



**مق چاپ، تکثیر و انتشار سؤالات به هر روش (الکترونیکی و...) پس از برگزاری آزمون، برای تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی تنها با مجوز این سازمان مجاز می باشد و با متخلفین برابر مقررات رفتار می شود.** 

659A صفحه ۲

مدیریت کسبوکار و امور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

ت.	ول ذيل، بهمنزلة عدم حضور شما در جلسهٔ آزمون اس	گرامی، عدم درج مشخصات و امضا در مندرجات جد	الله الألج الله الله الله الله الله الله الله ال
را	با آگاهی کامل، یکسانبودن شمارهٔ صندلی خود ر	با شمارة داوطلبي با شمارة داوطلبي	اينجانب
1100000	ی پاسخنامه و دفترچهٔ سؤالات، نوع و کد کنترل در	CONTRACT NO. CO. CO. CO. CO. CO. CO. CO. CO. CO. C	100 AN 1000
_		ی ای دفترچهٔ سؤالات و پائین پاسخنامدام را تأیید مین	
	ى يىم.	ای دفترچه سوادت و پاتین پاستخامهام را دیبد می	سده بر رو
	امضا:		
	امور شهری:	و تخصصی (انگلیسی) برای داوطلبان رشته مدیریت	زب <i>ان ع</i> مومی
D	ART A: Structure  Directions: Choose the word or phrase (1) Then mark the correct choice on your answer.		blank.
	Charles and territoria visuale source of the Property of the Charles of the Char		
	Musiiavera		
-		should be prepared by a teacher or	group of
	teachers to match the goals and content		
		2) to be teaching it	
	3) they are teaching		1
-	reducing your overall capacity for prod	burns more calories and fatigues you	ir brain,
	1) task switching 3) the switching of task	4) the task switching which	
<b>}</b> _		you feel like you don't have control,	it can be
	easy to become paralyzed by fear and u		it can be
		3) in it 4) where	
<b>I</b> -		s faster than the rate of labor force	growth,
	ا، شناسے او شک		
	the unemployment rate falls	2) does the unemployment rate fall	
	3) falls the unemployment rate	4) it fall does the unemployment ra	
<b>5</b> _	그 아무리 아이지 하는 - 아무런 지난 그림 집에 되었다는 - 아무리	esity should be aimed at,	the most
	successful efforts are likely to be those		
	ا مشاوران مشاوران الماد (l) all affected	2) affecting all those are	
	3) all which are affected	4) all of which affected	
<b>)-</b>	. (100 A 10 A 10 전 10 A 10 A 10 A 10 A 10 A	form of art, then, all ideas—religious	s, moral,
	psychological-were excluded, and so-		
	1) all emotions except certain aesthetic		
	2) all emotions except certain aesthetic		
	3) did all emotions except certain aesth		
	4) were all emotions except certain acs		
7-	The normally reserved scientists, unable	e to repress their excitement, let out a tre	mendous

# moshaveranetahsili.ir

2) to shake

4) whom they shook

cheer and gathered around Fermi ----- his hand.

1) shook

3) by shaking

صفحه ۳ صفحه ۳

مدیریت کسبوکار و آمور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

	, (, G.M., ) ) - )
8- 9-	I am not surprised by
$\underline{D}$	ART B: Written Expression  Sirections: Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that must be changed for the entence to be correct. Then mark the correct choice on your answer sheet.
11-	The coffee cups suddenly went spinning as an exploding knocked the soldier tlat 3 on 4 his back.
12-	The possibility that we humans are born to run has inspired many studies, books,  1
13-	In my bedroom in Mumbai, my mattress is made of high-density foam, a better surface 1 to move on for someone like me, someone is with muscular dystrophy.
14-	Scientists have been studying the effects of television for decades, generally $\frac{\text{focusing}}{2}$ on $\frac{1}{2}$ whether watching violence on TV $\frac{\text{correlate}}{3}$ with $\frac{\text{being violent}}{4}$ in real life.
15-	When stress begins, a small area deep in the brain called hypothalamus pulls the strings.

16- Imaging experiments show that part of the temporal lobes, on the left and right sides of the brain, experience greatly increased blood flow not just during panic attacks but from everyday anxiety.

659A صفحه ۴ مدیریت کسبوکار و امور شهری ـ کد (۱۱۴۸) To most observers, the essence of intelligence is eleverness, is a versatility in solving novel problems. The next year, during paleontological excavations, primitive stone tools came to light, 18bringing with themselves the tantalizing possibility that fossilized human remains might eventually follow. 19-Despite of these difficulties, what we want to know is if bees and other insects "can feel and sense the environment from a first-person perspective." Some people start to learn a foreign language in order that they may experience viositaveranetan<del>siii</del> something new, while others do so in order to simply have a more interesting time when travel abroad. PART C: Vocabulary Directions: Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes the blank. Then mark the correct choice on your answer sheet.

21-	The assailant was	by police in a l	ideout near where the	attack had taken place.
		2) unveiled		
22-				on her mentally and
		bed during her adolese		
	1) toll	2) strain	3) harm	4) burden
23-				g the cold winter months
	when they are	to the elemen	nts.	
	1) restricted	2) accessible	3) exposed	4) pertinent
24-	The government h	as sanctioned the send	ing of aid to th	ic areas worst affected by
	the conflict.	تحصيلي		
	<ol> <li>favorable</li> </ol>	2) steady	3) cordial	4) humanitarian
25-	Our hotel room wa	as surprisingly	, especially taking into	consideration that it was
	1) derelict	riced. 2) commodious	3) disorderly	4) decorous
26-		the speed limit in a c		
	1) hasten	2) accelerate	3) prolong	4) exceed
27-				f his having to rush back
	home in time for t	he birth of his third gra	andson.	Topicon Autoritation (Ed. 97.195.9 Control Con
	1) cut	2) turned	3) left	4) taken

659A

مدیریت کسبوکار و آمور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

28-		representatives and the ecturn to the classroom.	school board reached a	a, teachers
	1) qualification	2) compromise	3) determination	4) dilemma
29-	The prohibitive	cost of college educa	ition is putting man	y good students from
	disadvantaged ar	cas off the idea of	their studies fu	rther.
	l) fulfilling	2) inclining	3) pursuing	4) attaining
30-	Although some o	of the SWAT team mem	bers wanted to burst	into the drug house, the
	chief exercised	and waited t	antil the timing was rig	ht.
	1) concern	2) prudence	3) constraint	4) timidity
31-	Why do you have	e to be so ?	Look at the mess your	r thoughtlessness has got
	us into; you shou			
	1) ingenious	2) gloomy	<ol><li>belligerent</li></ol>	4) impetuous
32-	You are my	and you will	obey me. Failure to d	lo so will result in your
	dismissal.			
	1) subordinate	2) imitator	<ol><li>pragmatist</li></ol>	4) rebel
33-	The writer of the	movie consulted a profe	ssional athlete in order	to make his sports' film
	more			
		2) sociable		
34-	Dozens of people	in the town of Walker	ton fell ill after the loc	al water supply became
	with E. c			
	1) contaminated	2) absorbed	3) diffused	4) depleted
35-	They were forced	to the accusation	on and issue a full apole	ogy live on air.
	1) transform	2) underline	3) precede	4) withdraw

#### PART D: Reading Comprehension

Directions: Read the following three passages and decide which choice (1), (2), (3), or (4) that best answers each question. Then mark the correct choice on your answer sheet.

#### PASSAGE 1:

صفحه ۵

Unfortunately, over the last century the Sahara desert has steadily crept southwards, cating into once productive Sahel lands. United Nations surveys show that over 70 per cent of the dry land in agricultural use in Africa has deteriorated over the last 30 years. Droughts have become more prolonged and more severe, the most recent lasting over 20 years in parts of the Sahel region. The same process of desertification is taking place across southern Africa as the Kalahari desert advances into Botswana and parts of South Africa.

One of the major causes of this desert advance is poor agricultural land use, driven by the pressures of increasing population. Overgrazing—keeping too many farm animals on the land means that grasses and other plants cannot recover, and scarce water supplies are exhausted. Overcultivation—trying to grow too many crops on poor land—results in the soil becoming even less fertile and drier, and beginning to break up. Soil erosion follows, and the land turns into desert.

Another cause of desertification is loss of tree cover. Trees are cut down for use as fuel and to clear land for agricultural use. Tree roots help to bind the soil together, to conserve moisture and to provide a habitat for other plants and animals. When trees are cut down, the soil begins to dry and loosen, wind and rain erosion increase, other

صفحه ۶

plant species die and eventually the fertile topsoil may be almost entirely lost, leaving only bare rock and dust.

The effects of loss of topsoil and increased drought are irreversible. They are, however, preventable. Careful conservation of tree cover and sustainable agricultural land use have been shown to halt deterioration of soils and lessen the effects of shortage of rainfall. One project in Kita in south-west Mali funded by the UNDP has involved local communities in sustainable management of forest, while at the same time providing a viable agricultural economy based on the production of soaps, beekeeping, and marketing shea nuts. This may be a model for similar projects in other West African countries.

#### 36- What does the passage mainly discuss?

- 1) Causes of a phenomenon and possible ways to combat it
- 2) Description of the effects of a worldwide affliction
- 3) Measures to encourage a rise in people's subsistence level
- 4) Reasons why reducing the desertification rate requires international cooperation

#### 37- Which of the following can be understood from the passage about droughts in Africa?

- 1) They last shorter than they did in the past but inflict more damage.
- 2) They have grown in their frequency of occurrence by 70% in the last three decades.
- 3) They seem to be more prolonged and severe in southern than in northern Africa.
- 4) They have effects that are hard to reverse but can be deterred in some ways.

# 38- Which of the following is true about Botswana and parts of South Africa, according to the passage?

- 1) They seem to be amenable to the proposals made by the UN.
- 2) They have witnessed the same amount of land deterioration over the past 20 years.
- 3) They should both act against the threat posed to them by the Kalahari desert.
- 4) They are two countries whose anti-desertification project should be emulated by other African countries.

#### 39- What is the function of paragraph 1 in the context of the whole passage?

- 1) It defines some key terms.
- 2) It raises the alarm.
- 3) It traces the origin of a problem.
- 4) It aims to prove the truth of a controversial claim.

# 40- Which of the following is NOT mentioned in the passage as a direct contributory factor to desertification?

1) Increasing population

2) Growing too many crops on poor land

مدیریت کسبوکار و آمور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

3) Overgrazing

4) Cutting down of trees

#### 41- Which of the following rhetorical functions or techniques is NOT used in paragraph 3?

1) Process description

2) Function description

3) Causality

4) Analogy

### 42- According to the passage, when the tree roots in a tract of land are lost, ------

- 1) some animal species die out in the long run
- 2) the ecological balance is left intact only for some time
- 3) the soil becomes vulnerable to the wind and rain
- 4) the top soil eventually morphs into rock and dust

#### 43- The word "viable" in paragraph 4 could be replaced by which of the following?

- 1) lucrative
- 2) practical
- 3) intense
- 4) comprehensive

مدیریت کسبوکار و امور شهری ـ کد (۱۱۴۸) 659A صفحه ۷

44- Which of the following best describes the author's attitude towards the project in Kita?

1) Mild skepticism

2) Approbation

3) Incredulity

4) Impartiality

#### PASSAGE 2:

Prior learning, therefore, is of great importance and might assist students in learning new information. No one is a blank slate. When a student receives new information, he or she will reconcile it with what is already known in the long-term memory. This might lead to reevaluating or revisiting existing understanding, and the prior knowledge will help in judging the accuracy of the new information received. If the new information is judged to be accurate, it will be incorporated and thus knowledge in this area will be expanded.

Prior knowledge might unfortunately also cause some stickiness to old, incorrect ideas, and unconscious resistance to change. For example, Ehrmann (1995) mentions that in the film, A Private Universe, during the commencement ceremony in Harvard Yard in the late 1980s, twenty-two graduating students, faculty, and alumni were asked why it is warmer in summer than winter, and why the moon has a different shape each night. Only two of those questioned provided the right answer, despite the fact that they should have been repeatedly given this information while in school. Ninth graders in a nearby school of good quality were then asked the same questions, and gave the same erroneous answers as those at Harvard. They were then taught about these scientific phenomena and asked the same questions again, vet clung to their preconceived notions despite having been taught the correct scientific explanations. It would seem, therefore, that during class time, the teacher asked canned questions and the students gave canned answers, while all along their preexisting theories remained invisible to the teacher and therefore unchallenged. This implies that even if teachers teach the right materials, it still might not impact on true learning, if the teacher remains unaware of the way students think. Enabling processes whereby student thinking becomes more visible to the teacher is of crucial importance.

45- The main purpose of the passage is to -----.

- 1) cast doubt on an established theory metals illing
- 2) describe the function of a phenomenon
- 3) delineate the steps involved in a process
- 4) reconcile an old hypothesis with new findings

46- What does "This" in paragraph 1 refers to?

- 1) Receiving new information
- 2) The fact that people are not blank slates
- 3) Reconciling incoming information with old information
- 4) Consolidating new information in the long-term memory
- 47- Why does the author mention "Ehrmann" in paragraph 2?
  - 1) To support an earlier assertion
  - 2) To prove that people unconsciously judge others
  - 3) To show the superiority of people's unconscious mind to their conscious mind
  - 4) To explain why people tend to believe that whatever is new may be a threat to their identity

659A

مدیریت کسبوکار و امور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

صفحه ۸

48-	The passage suggests	that what has already	been learned
40-	inc passage suggests	that what has an caus	Deen lear nea

- 1) may at times be a deterrent to learning
- 2) affects not only people's thinking but also their feeling
- 3) works differently with students at different educational levels
- 4) leads to traditional methods of teaching which are inefficacious

#### 49- The word "those" in paragraph 2 refers to ------.

- 1) alumni taking part in a survey
- 2) two questions asked at a ceremony
- 3) questions about the moon and winter
- 4) two out of twenty-two graduating students, faculty, and alumni

# 50- The results obtained from the two experiments reported in paragraph 2 seem to be

- 1) contradictory
- 2) tentative
- 3) congruous
- 4) challenging

# 51- Which of the following is true about one finding of the experiment conducted on ninth graders?

- 1) The answers that they gave to their teachers' questions were flawed.
- 2) The school they attended did not eare much about the quality of learning.
- 3) The teachers' teaching of some concepts failed to alter their previous beliefs.
- 4) The teachers tended to teach them the same old concepts via the same erroneous methods.

#### 52- The word "canned" in paragraph 2 could best be replaced by which of the following?

1) predetermined

2) exam-oriented

3) concocted

4) elaborated

# 53- Which of the following best describes the author's attitude towards the subject of the passage?

- 1) Critical
- 2) Indifferent

تحصيلي ا

- 3) Prejudiced
- 4) Disinterested

#### PASSAGE 3:

Women tend to be better than men in judging the character of others, as well as expressing empathy for them. The reason, says British psychologist Simon Baron-Cohen of the University of Cambridge, is that from childhood on, girls are instructed to be sensitive to the feelings of others and to offer consolation when warranted. This type of socialization helps to hone senses, intuition, and observational skills. Women are also more likely to make decisions based on "gut feeling"—or better yet, on "amygdala feeling." And finally, women draw on their language centers more than men. As a result, women are often better at verbalizing and therefore have an easier time in gaining emotional access to other people.

Baron-Cohen and a growing number of neuroscientists contend that the left brain contains actual "social brain regions" that enable the brain to accurately perceive other people. According to Baron-Cohen, the left brain develops much faster in female fetuses and babies, as well as in young girls, establishing a lifelong advantage in language and social intelligence.

Compared with men, women are also thought to use the sense of smell more when deciding on a person's likability. In 2002, experimental psychologist Pamela Dalton proved that females have a much more discerning nose than males. Once again, the amygdala plays the deciding role in assessing olfactory information. Scent is therefore

659A

مدیریت کسبوکار و امور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

صفحه ۹

closely connected to emotional reactions. Psychologist Noam Sobel found that the amygdala reacts strongly not just to foul odors but also to pleasant smells. Sobel thereby supports Cunningham's claim that this structure could be responsible for spontaneous feelings of attraction and for choosing a mate, as well as for fear and antipathy.

Regardless of how important smell, language, and the social brain are, the lesson is that we establish important reactions and make many important decisions based not on precise thinking but on feelings of attraction or rejection. Nature has developed a system for quickly figuring out whether a stranger is friendly or threatening. This system operates without the intervention of the intellect. The downside is that we cannot escape its function. The amygdala and the social brain manipulate us whether we want them to or not. Of course, our forebrain and conscious reasoning have input and can veto assessments. But when it comes to emotional questions, perhaps we modern, thinking people should put more trust in our sniffers, which have been perfected over thousands of years.

54-	According to Simon Baron-Cohen, women's superiority over men in sympathizing with	th
	others	

1) is congenital

2) is an acquired skill

3) varies across cultures

4) leads to more socialization on their part

- 55- The word "hone" in paragraph 1 could best be replaced by which of the following?
  - 1) ameliorate

2) utilize

3) shun

- 4) discriminate between
- 56- The passage supports which of the following about language centers in men and women?
  - 1) They differ in size in the two genders.
  - 2) They are more advanced in women than in men.
  - 3) They are more linked to the emotional center in women than in men.
  - 4) They are instrumental in helping women to gain emotional access to other people.

#### 57- The passage provides sufficient information to answer which of the following questions?

- 1) Why is it that men avoid making many important decisions based not on precise thinking but on feelings of attraction or rejection?
- 2) What motivated Noam Sobel to conduct an experiment similar to the one already carried out by Pamela Dalton?
- 3) What accounts for women's lifelong advantage over men in language and social intelligence?
- 4) Why are girls socialized in a way different form the way boys are?
- 58- What part does the following sentence play in the context of paragraph 4?
  - "Of course, our forebrain and conscious reasoning have input and can veto assessments."
  - 1) It identifies the cause of the phenomenon described in paragraph 4.
  - 2) It highlights an exception to the rule set in paragraph 4.
  - 3) It simply reiterates the main point of paragraph 4.
  - 4) It qualifies a claim made in paragraph 4.

### 59- The word "its" in paragraph 4 refers to ------.

1) nature

2) system

3) intellect 4) interver

4) intervention of the intellect

#### 60- Which of the following rhetorical devices is used in the passage?

1) Process description

2) Chronology of events

3) Appeal to authority

4) Analogy

Directions: Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes the blank. Then

**PART A: Structure** 

1) by casting

3) casting

659A

مدیریت کسبوکار و آمور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

زبان تخصصی (انگلیسی) برای داوطلبان رشته مدیریت کسب وکار:

#### mark the correct choice on your answer sheet. 61- As thousands of retail leases come up for renewal, their duration is increasingly shrinking, as businesses grapple with an unpredictable future and look for ways -----costs. 1) by slashing 2) to slash 3) that slashes 4) that they slash Design logic views the business model as an outcome of creating new organizational 62structures or ----- to pursue a new opportunity. 1) existing structures were changed 2) changes structures that exist 3) of existence of change in structures 4) changing existing structures ----- in 1981, the journal was originally published articles and reviews with a focus on ethical problems encountered by professionals working in large organizational Mosnaveranetansiii.ii structures. 1) Established 2) To be established 3) To establish 4) Been established This paper ensures that all readers have the same construct in mind ----- are able to compare findings between studies. 1) and that they 2) that they 3) and that 4) they 65- We define perceived deceit as occurring when a customer believes that an employee has intentionally tried to make them believe -----. 1) untrue something is 2) something as it is untrue 4) something that is untrue 3) as untrue something that is 66- ---- are metal deposits and energy reserves. 2) More beguiling perhaps 1) Perhaps and beguilingly 3) It is perhaps beguiling that 4) To be beguiling perhaps In one of the most stunning reversals in the history of marketing, the Coca-Cola 67company in July 1985 yielded to thousands of irate consumers demanding that it ----back the original Coke formula. 2) brought 3) bring it 1) had to bring 4) of bringing The company went into the market blindly without having thoroughly thought through 68the connotations for their core business, ----- to develop an exit strategy in case things should go wrong. 1) they did not bother either 2) neither they bothered 3) they were nor bothered 4) nor did they bother The job was quite labor intensive, ----- brought the cost up from the original 1) that is what Voshaveran (2) which is what 3) which it is 4) why it is 70- Silversmiths complied with these requests by melting the money in a small furnace,

adding a bit of copper to form a stronger alloy, ----- the alloy in rectangular blocks.

2) and by casting

4) and casting

ال صفحه ۱۱ مفحه ۱۱

مدیریت کسبوکار و امور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

<b>PART</b>	R:	Voca	hul	arv
TINIT		1 004	M. W.	144 1 7

Directions: Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes the blank. Then mark the correct choice on your answer sheet.

71-				oductivity not improve,
				up their performance.
-00.00	1) turn	2) burn	3) face	4) drop
72-			1700	y sparking a two-thirds
		e as investors engaged		
	1) issued	<ol><li>retracted</li></ol>	<ol><li>operated</li></ol>	4) audited
73-	The company was q	uick to reassure share	holders that its cash fl	low is in a very healthy
	state and that there i	s no issue and	will be none for the fo	reseeable future.
	1) liquidity	2) inventory	3) yield	4) margin
74-	The company will			damage to the insured
	vehicle.		U.T.	( <del>-</del>
	1) forbid	2) endorse	3) preclude	4) indemnify
75-	His insurance compa	my had told him not to	admit, even t	4) indemnify hough it was clearly his
	fault.	USHAVCIAII	ctansni.n	
	1) jurisdiction	2) leverage	3) liability	4) proposition
76-	Many goods coming	here are subject to cus	toms	
	1) involvement	2) turnover	3) release	4) duty
77-			A STATE OF THE STA	they are not dependent
	on imports.			
	25 miles (10 mil	2) self-sufficient	-	
78-	The personnel depart	tment helps to organiz	e program for	each new employee.
	1) an orientation	2) an appreciation	<ol><li>a notification</li></ol>	4) a specification
79-	With effective adver-	tising, a company can l	become a nam	e.
		2) suburban		
80-	Over the past 20 ye	ears, the tourist indus	try in Guam has gro	wn rapidly, creating a
	construction	for new hotels.		
	1) boom		3) dynamic	4) plunge
		moshavarana	tabsili iv	

### PART C: Cloze Passage

Directions: Read the following passage and decide which choice (1), (2), (3), or (4) best fits each space. Then mark the correct choice on your answer sheet.

Your manager stops you and says she needs to have a word about your performance in the recent project. You worry about it all weekend, (81) ------ what you might have done wrong. When you step into her office on Monday morning, she begins by praising you for the good work you've done on the project, and you wonder if this is the obligatory (82) ------ that starts off the typical 'feedback sandwich'. You know how the feedback sandwich goes: say something nice, say what you (83) ------ want to say, say something nice again.

In an attempt to (84) ------ some positivity into their feedback, many managers rely

on sandwiching negative feedback between two positive (85) -----. However, when feedback becomes such a routine, employees can start to perceive positive feedback as

659A

مدیریت کسبوکار و آمور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

صفحه ۱۲

(86) ----- a form of sugarcoating the negatives, thus (87) ----- its value. Instead, positive feedback should not simply be seen as something to cushion the (88) -----, but should be delivered so as to reinforce and encourage good performance. Below are some (89) ----- to help you make positive feedback (90) ------

Don't always follow positive feedback with negative feedback: When positive and negative feedback always appear to go hand in hand, the positives can become devalued and ignored. (91) ------ there are times when positive feedback is given for its own sake and resist the (92) ------ to offer constructive criticism.

	23	Market and	1280 1034 127 1280	
81-	1) requesting	2) discouraging	3) eliminating	4) wondering
82-	1) advice	2) command	3) epilogue	4) praise
83-	1) softly	2) really	3) insincerely	4) initially
84-	1) cajole	2) probe	3) inject	4) penetrate
85-	1) comments	2) manifestations	<ol><li>obligations</li></ol>	4) pledges
86-	1) forcefully	2) simply	3) structurally	4) spontaneously
87-	1) diminishing	2) exposing	3) crafting	4) demanding
88-	1) vitality	2) performance	3) negative	4) worth
89-	1) syllabi	2) stimuli	3) taboos	4) tips
90-	1) erode	2) emerge	3) count	4) withstand
91-	1) Recall	2) Ensure	3) Speculate	4) Regard
92-	1) discrimination	2) temptation	3) inspiration	4) interpretation
93-	1) proponent	2) detractor	3) elite	4) pacifist
94-	1) a trend	2) a clue	3) an eye	4) an inkling
95-	1) Consequently	2) For instance	3) However	4) Furthermore

### PART D: Reading Comprehension

Directions: Read the following four passages and decide which choice (1), (2), (3), or (4) that best answers each question. Then mark the correct choice on your answer sheet.

loshaveranetahsi

#### PASSAGE 1:

RoboScience, a UK company specializing in commercial robotic technology, recently launched its RS-01 RoboDog—the world's most powerful, most advanced, and largest commercial legged robot. Compared to other robotic animals, such as those produced by Sony, this new invention is the "Formula 1" of robotic pets. Technical and design breakthroughs made during the creation of this remarkable new robot will form the platform for next-generation lightweight robots that will automate many ordinary tasks

مدیریت کسبوکار و آمور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

and eliminate human involvement in high-risk commercial and military environments. Nick Wirth-formerly a designer of Formula One racing cars and co-founder and technical director of RoboScience—and a small team of highly-skilled specialists ereated the RoboDog in only seven months using a state-of-the-art computer-aided design tool provided by software house UGS.

Mark Oates, co-founder and marketing director of Northamptonshire based RoboScience, said, "All legged robots now for sale are nothing more than entertainment. This is an advanced computer in animal form—it's history in the making. We have done what was thought impossible—creating a robot that is light and strong, yet large enough to show the true potential of legged robotics that are genuinely useful to human life." The RoboDog will be sold as a hand-made limited edition product tailored to the customers' requirements. A maximum of 200 robots will be offered for sale worldwide over the course of this year at a price of £20,000.

The RoboDog is the size of an adult Labrador and is powerful enough to raise itself from the ground carrying a five-year old child. Its sophisticated motor capabilities and balancing software allow it to climb obstacles and perform handstands, and its motion and color detection sensors enable it to find and kick a football. It connects to the Internet via a wireless network, and can be controlled from a PC. It can also recognize sixty oral commands.

#### 96- What is the primary purpose of the passage?

- 1) To explore the implications of a finding
- 2) To propose a temporary solution to a problem
- 3) To introduce a technological feat in a particular area
- 4) To chronicle a development and illustrate its applications

#### The author mentions "Formula 1" in paragraph 1 in order to -----.

- 1) emphasize the connection between car-racing and robotics
- 2) refer to the high quality of the product being described
- 3) demonstrate that robot making is like a competition
- 4) present a model for technological emulation

#### 98- The word "breakthroughs" in paragraph 1 is closest in meaning to -----.

- 1) knowhow
- 2) expertise
- 3) amenities
- 4) leaps

#### Which of the following can be inferred from paragraph 1?

- 1) RoboScience is an establishment that builds robots mainly for domestic use.
- 2) There are now some high-risk human tasks which are likely to be taken over by robots.
- 3) To function properly, robots need to be lighter than those in use in industry and military now.
- 4) The computers used by software house UGS to make robotic pets are the company's own production.

# 100- All of the following can be inferred from paragraph 2 about RoboDog EXCEPT that it is -----. 1) not only light and strong but also large enough

- 2) in a sense kind of a computer
- 3) entertainment-oriented
- 4) tailor-made

11105114 V ET AHETAHSIII.11 مدیریت کسبوکار و امور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

101- The passage suggests that the RoboDogs possessed by different customers ------

- 1) may have some uncommon features
- 2) are not all legged ones

صفحه ۱۴

- 3) are adaptable even after their manufacture
- 4) come in various sizes and shapes
- 102- Which of the following is the main rhetorical function of paragraph 3?
  - 1) Partial classification

2) Process description

3) Physical description

4) Function description

- 103- The passage provides sufficient information to answer which of the following questions?
  - 1) Why do RoboDog producers think they can sell 200 robots in a year?
  - 2) What animals do the robots produced by Sony look like?
  - 3) What makes it possible for the RoboDog to kick a ball?
  - 4) How powerful is an adult Labrador as an animal?
- 104- The word "it" in paragraph 3 refers to ------.

1) RoboDog

2) Internet

3) Wireless network

4) PC

# PASSAGE 2: Moshaveranetahsili.ir

Many of the major supermarket chains have come under fire with accusations of various unethical acts over the past decade. They've wasted tons of food, they've underpaid their suppliers, and they've contributed to excessive plastic waste in their packaging, which has had its impact on our environment.

But supermarkets and grocers are starting to sit up and take notice. In response to growing consumer backlash against the huge amounts of plastic waste generated by plastic packaging, some of the largest UK supermarkets have signed up to a pact promising to transform packaging and cut plastic wastage. In a pledge to reuse, recycle or compost all plastic wastage by 2025, supermarkets are now beginning to take some responsibility for the part they play in contributing to the damage to our environment, with one major supermarket announcing their plan to eliminate all plastic packaging in their own-brand products by 2023.

In response to criticisms over food waste, some supermarkets are donating some of their food surplus. However, charities estimate that they are only accessing two per cent of supermarkets' total food surplus, so this hardly seems to be solving the problem. Some say that supermarkets are simply not doing enough. Most supermarkets operate under a veil of secrecy when asked for exact figures of food wastage, and without more transparency it is hard to come up with a systematic approach to avoiding waste and to redistributing surplus food.

Some smaller companies are now taking matters into their own hands and offering consumers a greener, more environmentally friendly option. Shops like Berlin's Original Univerpakt and Bulk Market are plastic-free shops that have opened in recent years, encouraging customers to use their own containers or compostable bags. Online grocer Farmdrop eliminates the need for large warehouses and the risk of huge food surplus by delivering fresh <u>produce</u> from local farmers to its customers on a daily basis via electric cars, offering farmers the lion's share of the retail price.

صفحه ۱۵

659A

مدیریت کسبوکار و آمور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

There is no doubt that we still have a long way to go in reducing food waste and plastic waste. But perhaps the major supermarkets might take inspiration from these smaller grocers and gradually move towards a more sustainable future for us all.

#### 105- Which of the following best describes the organization of the passage?

- 1) A new trend is discussed and then viewpoints both for and against it are described.
- 2) A phenomenon is described and then the underlying reasons for its persistence are depicted.
- 3) A problem is mentioned and some actions taken by various entities to alleviate it are mentioned.
- 4) The historical origins of a problem are described, and then various measures that have successfully resolved it are discussed.

# 106- According to the passage, one reason why the largest UK supermarkets have signed up to a pact promising to transform packaging and cut plastic wastage is ------.

- 1) people's resistance to excessive waste due to plastic packaging
- 2) their growing awareness of the havoe they are wrecking on the environment, which would ultimately lead to their own demise
- 3) the projection that all supermarkets will be required by law in 2025 to stop plastic packaging
- 4) their realization that they themselves are victims to flawed economic policies in whose planning they have no role

#### 107- The word "This" in paragraph 3 refers to -----

- 1) charities' estimation
- 2) amount of food surplus supermarkets donate
- 3) involvement of charities in distributing donations made by supermarkets
- 4) criticisms leveled against supermarkets for their negligible donations

#### 108- Which of the following can be inferred about the supermarkets mentioned in paragraph 3?

- 1) They would doom themselves to bankruptcy if they donate all of their food surplus.
- 2) The total food surplus they have can meet the food needs of the majority of the poor.
- 3) They cannot compete with one another efficiently unless they have some underground operations.
- 4) The way most of them handle their operations prevents a systematic management of waste avoidance and surplus food redistribution.

### 

- 1) delineate the way small shops have taken the initiative in being environmentally friendly
- 2) provide role models for other businesses to make themselves more economical
- 3) prove that the bigger a business is, the more insensitive to the environment it is
- 4) argue that furnishing customers with their own containers or compostable bags is a viable solution

#### 110- The word "produce" in paragraph 4 is closest in meaning to -----.

1) food excess

2) crops

3) agricultural inputs

4) waste generated by farmers

#### 111- According to paragraph 4, the price that shops pay to farmers for their harvest is -----.

- 1) equal to wholesale prices
- 2) more than they have to
- 3) satisfactory to the farmers
- 4) determined on a daily basis

مدیریت کسبوکار و امور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

# 112- Which of the following best describes the author's attitude towards the possibility of reducing food waste and plastic waste?

1) disapproval

2) pragmatic and frustrated

3) guarded optimism

4) careful dismissal

#### PASSAGE 3:

Today, a journalist is commonly perceived as someone who will do anything to acquire a story and rush it into the newsroom. But in the early nineteenth century, newspapers based their business on their local coverage, not the timeliness of their news. The journalist Charles T. Congdon tells of one editor who refused a journalist's request to visit a nearby town to report on a speech, saying, "Somebody will send us something about it in two or three days." Some newspapers printed on a different day each week to fit in with the social life of the editor: others reduced the amount of news they printed in a busy week, in case there was a shortage of news the following week. Apart from local stories, most other news was taken from the pages of other papers. Newspapers reported each other's stories freely; news moved so slowly that there was no danger that one paper would steal another's story and be on sale at the same time. The free exchange of information that resulted was beneficial to all concerned, though it meant that news was often days or weeks old by the time it reached its readers.

In addition, some of the larger newspapers had correspondents in foreign countries who would write in to report the latest news from distant cities. Their letters took weeks to arrive, but before the establishment of a telegraph network in the second half of the nineteenth century, there was no other way to send international news. It was commonplace for foreign news to be weeks or months old by the time it appeared in print. The Times of London had a particularly extensive network of foreign correspondents so that its largely business readership could be kept informed of overseas political developments that might affect trade. Foreign reports also covered the arrival and departure of ships and detailed their cargoes. But since the news traveled no faster than the ships that carried it, the January 9, 1845, edition of The Times included reports from Cape Town, South Africa, that were eight weeks old.

#### 113- What does the passage mainly discuss?

- 1) The life of the journalist in the nineteenth century
- 2) The difficulties of running a newspaper in the past
- 3) The lengthy delay between events and their report in nineteenth-century newspapers
- 4) The cooperation among newspapers in the nineteenth century

# 114- Why does the author provide Charles T. Congdon's story about a particular editor in paragraph 1?

- 2) To illustrate the point that newspapers in the nineteenth century were not especially concerned about providing up-to-date news
- 3) To explain nineteenth-century editors' reluctance to report news that other papers would likely report
- 4) To describe both the working life and the social life of an editor in the nineteenth century

مدیریت کسبوکار و امور شهری ـ کد (۱۱۴۸) 659A

115- The word "freely" in paragraph 1 is closest in meaning to ------.

1) without restriction

2) without payment

3) without authority

- 4) without responsibility
- 116- It can be inferred from the first paragraph that the practice of newspapers reporting each other's stories was beneficial for all concerned because it ------.
  - 1) allowed newspapers a simple way to provide non-local news to their readers
  - 2) provided readers with more local news and newspapers with more readers
  - 3) made newspapers inexpensive to publish and cheap to purchase
  - 4) introduced competition between newspapers that gave readers more choices
- 117- According to the first paragraph, in the nineteenth century a newspaper was primarily concerned with its coverage of ------
  - 1) breaking news

2) international news

3) business news

- 4) local news
- 118- Which of the following practices is presented in the first paragraph as an example of nineteenth-century newspapers' attitude toward timeliness?
  - 1) Printing several days a week
  - 2) Limiting the amount of news one week to avoid a possible shortage the next
  - 3) Sending someone to research a story two or three days after the event happened
  - 4) Waiting to see whether other newspapers would report a particular event
- 119- According to the second paragraph, The Times of London used foreign correspondents because
  - 1) it needed several sources for stories in case there was a shortage of news
  - 2) travelers needed to know the arrival and departure schedules of foreign ships
  - 3) its business readers needed to know about foreign political situations that could affect trade
  - 4) British newspapers were required to publicize the cargoes of all departing and arriving ships
- 120- According to the second paragraph, which of the following is true of the January 9, 1845, edition of *The Times of London?* 
  - 1) It was delivered to the concerned readers when it was of no use.
  - 2) It contained news reports that were very dated.
  - 3) It carried reports primarily from South Africa.
  - 4) It focused on the details of cargo ships.



#### استعداد و آمادگی تحصیلی ویژه رشته مدیریت:

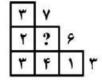
#### الف) حلّ مسئله:

راهنمایی: هر سؤال این بخش از آزمون، یک مسئله است. برای پاسخگویی به هر سؤال، لازم است مسئله مربوط به آن را حل نموده و گزینهای که بهترین پاسخ را مشخص کرده، انتخاب کنید. هر سؤال فقط یک پاسخ صحیح دارد.

۱۲۱- در هرکدام از شکلهای زیر، رابطهای یکسان و مشابه بینِ اعداد برقرار است. بهجای علامت سؤال (؟)، چه عددی باید قرار بگیرد؟

F 9 F F 0 T T T T

۵	٧		
۲	١	۵	
۴	٣	١	۴



1 (1

۲ (۲

٣ (٣

0 (4

۱۲۲- مربعی را مطابق شکل زیر، به پنج قسمت، شامل چهار مستطیل کاملاً یکسان و یک مربع که مساحت آن ۳۶- مربعی درصد مساحت مربع اولیه است، تقسیم کردهایم. نسبت اضلاع هرکدام از مستطیلهای بریدهشده،





کدام است؟ ۱) ۱ به ۴

T & 1 (T

۳ ۲ به ۵

۴) ۳ به ۵

۱۲۳- هشت نفر، پشتِسرهم در یک صف ایستادهاند. قرار است افراد از ابتدای صف، شروع به شمردن کنند، بهطوری که وقتی نفر آخر، عدد ۸ را می گوید، نفر هفتم عدد ۹ را بگوید و بههمین ترتیب تا ابتدای صف. این روال تکرار می شود، به طوری که هیچ فردی دو عدد متوالی را نمی گوید. عدد ۲۰۳ را چندمین نفر در صف خواهد شمرد؟

۱) دومین

۲) چهارمین

۳) پنجمین

۴) هفتمین

۱۳۴ یک جدول مشابه جدول زیر، از کنارهم قرار دادن ۵۰×۵۰ مربع کوچک تشکیل میشود. مربعهای کوچک را طوری رنگ میکنیم که هر مربع رنگی کوچک، تنها مربع رنگی واقع در سطر یا ستون خود باشد. حداکثر چند مربع کوچک را میتوان رنگ کرد؟

١	۲		49	۵۰
۵١	۵۲	***************************************	99	100
***************************************	***************************************		***************************************	***************************************

TFD1 TFDT ------ TF99 70 00

	av	er		sili	i.ir

100	11
100	1

7) 18

۵۰ (۳

49 (4

صفحه ۱۹

۱۲۵- کیسهای حاوی تعدادی گوی و دو ظرف، یکی در سمت راست خود و دیگری در سمت چپ خود در اختیار داریم. قرار است یکی یکی گویها را از کیسه در آورده و در ظرفها بیندازیم، بهطوری که یک گوی در ظرف سمت چپ، یک گوی در ظرف سمت راست، در مرحله بعد، دو گوی در ظرف سمت چپ، یک گوی در ظرف سمت راست، سپس سه گوی در ظرف سمت چپ، یک گوی در ظرف راست و الی آخر. اگر به جایی برسیم که تعداد گویهای باقیمانده در کیسه به اندازه کافی نباشد، همه گویهای باقیمانده را در ظرف سمت راست خالی میکنیم. برای تعداد گویهای کیسه، چند حالت ممکن میتوان پیدا کرد که تعداد ۷ گوی، در ظرف سمت راست قرار گیرد؟

10

4 (1

4 (4

D (4

۱۲۶- یک ساعت عقربهای موزیکال، رأس ساعت ۱۲ شروع به کار کرده است. این ساعت هر ۸ دقیقه یک صدای «بیب»، هر ۱۵ دقیقه یک صدای «تیک» و هر ۲۵ دقیقه یک صدای «بوق» میدهد. تا زمانیکه برای نهمینبار، فقط دو صدای «تیک» و «بوق» بهطور همزمان شنیده شوند، چند بار فقط صدای «بیب»، به تنهایی شنیده شده ا<mark>ست؟</mark>

Moshaveranetahsili.ir

YY ()

No (Y

10 (4

94 (4

۱۲۷- یک صفحه شطرنجی ۵×۵ مطابق شکل زیر را درنظر بگیرید. دو مهره اسب در مکانهای مشخص شده در شکل قرار دارند. با توجه به اینکه حرکت مهره اسب تنها بهصورت حرف لاتین L (به هر جهت) می باشد، حداقل با چند حرکت می توان دو مهره را به خانههای با علامت سؤال (هرکدام در یک خانه) منتقل کرد؟

0 ()

9 (4

V (

1 (4

۱۲۸ - فردی روی یک مسیر مستقیم در فاصلهای که معادل ۲۹۰ قدم پسرش است، ایستاده است. میدانیم که طول هر ۳ قدم پدر، معادل طول ۷ قدم پسر است. اگر پدر و پسر، همزمان به سمت یکدیگر، طوری شروع به قدم زدن کنند که بهازای هر ۵ قدم پسر، پدرش ۲ قدم بردارد، آنها پس از برداشتن مجموعاً چند قدم، به یکدیگر میرسند؟

T10 (1

190 (T

100 (

80 (4

۱۲۹- فردی کل حقوق یک ماه خود را صرف خرید گوشت، میوه و لباس و تعمیر ماشین میکند. میدانیم که هزینه خرید گوشت <mark>به میوه ۳ به ۲ و هزینه خرید لباس به تعمیر ماشین ۳ به ۷ بوده است. اگر وی ۴۲</mark> درصد از حقوقش را برای خرید گوشت و لباس هزینه کرده باشد، چند درصد از حقوق خود را برای تعمیر ماشین پرداخت کرده است؟

DA ()

47 (7

TT (T

11 (4

۱۳۰ یک طناب ۳ متری در اختیار داریم. در هر مرحله، ۱۵ سانتیمتر از طناب را میبریم. در چندمین مرحله، برای اولینبار، بیشتر از ۳۰ درصد از تکه طناب باقیمانده، بریده می شود؟

10 (1

18 (1

14 (4

11 (4

#### ب) استدلال منطقى:

راهنمایی: برای پاسخگویی به سؤالات ۱۳۱ تا ۱۴۰، لازم است موقعیتی را که در هر سؤال مطرح شده، مورد تجزیهوتحلیل قرار دهید و سپس گزینهای را که فکر میکنید پاسخ مناسبتری برای آن سؤال است، انتخاب کنید. هر سؤال را با دقت بخوانید و با توجه به واقعیتهای مطرحشده در هر سؤال و نتایجی که بیان شده و بیان نشده ولی قابل استنتاج است، پاسخی را که صحیحتر بهنظر میرسد، انتخاب و در پاسخنامه علامت بزنید.

۱۳۱- کارمندان باید کنترل بیشتری روی وظایف خود داشته باشند. این امر، هم به افزایش بهرهوری کمک میکند و هم محیط کار را سالم نگه میدارد. دراین صورت، کارمندان می توانند راههای جدیدی کشف کنند که به موفقیت شرکت منجر میشود. ازطرف دیگر، استقلال نسبی اعضای تیم باعث میشود آنها بدون ترس از قضاوت، سؤالات خود را بپرسند و اطلاعات لازم را دریافت کنند. پاسخهای جامع و شفاف، به خلق ایدههای جدید منجر میشود و خلاقیت تیم را افزایش می دهد.

كدام مورد، درصورتي كه صحيح فرض شود، استدلال فوق را به قوى ترين وجه، تضعيف ميكند؟

- ۱) بسیاری شرکتهای بزرگ، هنوز به واسپاری تصمیمات بزرگ به تیمهای کاری روی نیاوردهاند.
- ۲) برخی کارمندان وقتی کارایی لازم را دارند که برنامه و راهکار برایشان مشخص شود و تحت نظر باشند.
- ۳) نوع عملکرد کارکنان و وظایفی که به افراد در تیمهای کاری سپرده میشوند، بسته به نوع کار، متنوع است.
- ۴) شرکتها و سازمانهایی ممکن است وجود داشته باشند که مدیران مربوطه شان از حیث خلاقیت و ابتکار،
   از کارمندان شان عقب تر هستند.

۱۳۲- ما انسانها بر دو اساس تصمیم می گیریم. تصمیمات ما یا احساسی یا منطقی است. یکی از بارزترین ویژگیهای افراد منطقی این است که وقتی می خواهند تصمیمی بگیرند، خود را از موضوع جدا می کنند و سعی می کنند که از دید سوم شخص، این تصمیم را بگیرند. این کار به آنها توانایی این را می دهد که تصمیمات عینی و منطقی بگیرند. منطقی ها بیشتر از اینکه بخواهند درگیر دیگران و احساسات درگیر در یک موضوع شوند، سعی می کنند که بدانند در حال حاضر، چه چیزی درست است و براساس همان، تصمیمات شان را بگیرند.

فرض مستتر در استدلال فوق، كدام است؟ 💮 🔻 تحصلی

- ۱) انسانها نسبت به ویژگیهای بارز شخصیتی خویش، خودآگاهی دارند.
- ۲) انسانها برحسب مورد می توانند گاه منطقی و گاه احساسی عمل کنند.
- ۳) طبقهبندی انسان<mark>ها به احساسی و منطقی، از روایی علمی برخوردار است. م</mark>
- ۴) برخی مشکلات با رویکردی احساسی و برخی با رویکردی منطقی، قابل مدیریت هستند.

۱۳۳- بنا به گزارشی که هیئت شنای شهر «الف» منتشر کرده است، در آمد متوسط سالانه استخرهای این شهر در سال گذشته، افزایشی ۵۰ درصدی داشت. این در حالی است که یکی از استخرهای بزرگ و مجهز این شهر، افت ۲۰ درصدی در در آمد را ثبت کرد. حال مسئولین استخر مربوطه، با گوشزد کردن این مورد، صحت گزارش هیئت شنا را زیر سؤال بردهاند.

کدام مورد، درصورتی که صحیح فرض شود، قضاوت مسئولین استخر درباره گزارش هیئت شنا را به چالش می کشد؟

- ۱) هر مطالعه علمی، با برخی خطاهای احتمالی همراه است که محققین، احتمال چنین خطاهایی را از نظر دور نمی دارند.
- ۲) در مطالعات آماری، برخی موردهای تحت مطالعه ممکن است زیر معدل کل جمعیت مربوطه امتیاز بیاورند.
- ۳) هیئت شنا همواره اعلام داشته است که در تهیه گزارشهای سالانه خود، عموماً از افراد خبره و اهل فن بهره می جوید.
- ۴) مسئولین هیئت شنا می گویند که در مطالعه خود، از روش نمونه گیری آماری خاصی در انتخاب سوژههای تحقیق استفاده کردند.
- ۱۳۴- مریم: رستورانهایی که خدمات غذای بیرونبر دارند، از رستورانهایی که این خدمات را ندارند، خیلی بهتر هستند و اگر واقعاً دست من بود، تمامی این رستورانهایی که اینقدر به خود مینازند و گران هم هستند و خدمات غذای بیرونبر ندارند را تعطیل میکردم.

حمیده: باهات مخالفم. خودت را نگاه نکن، خیلیها اصلاً خود نشستن در رستوران و بیرون غذا خوردن را دوست دارند.

حميده بهطور غيرمستقيم، با كدام جنبه از استدلال مريم مخالفت كرده است؟

- ۱) عدم توجه به اینکه رابطه علیّت، همیشه یکطرفه نیست.
  - ۲) قاطی کردن همیستگی با علیت
    - ۳) شخصی سازی و سرزنش
      - ۴) تعميم مبالغه آميز

کدام مورد، جای خالی در متن را به منطقی ترین وجه کامل می کند؟

- ۱) در شهر دیگری، ساعتها با دستگاه مشابه، بدون احساس خستگی کار کند.
  - ۲) به نیازش جهت تغییر شرایط کاری مربوطهاش، اصلاً واقف نباشد.
    - ۳) صرفاً با ارتقای رتبه، نگرشش به کار هم عوض نشود. مشاوران
      - ۴) قبلاً با چنین حسی، کاملاً بیگانه بوده باشد.

179- زمانی که کارکنان بر این جمله باور دارند که «من نمی توانم این کار را انجام دهم»، آنها میل دارند که از کار خود دست بکشند و یا حداکثر اینکه، آن کار را با دودلی انجام می دهند. فقدان اعتماد به نفس یک مشکل درون گستر انگیزشی است. آن زمانی رخ می دهد که انتظارات از سطح عملکرد غیرواقعی بوده، حجم کار به بطور غیرممکن زیاد باشد و آموزش تا اندازه نیازهای کارکنان تنزل پیدا کرده و در آن سطح حفظ شود. به علت آگاهی نداشتن مدیران نسبت به اهمیت مسئله که به عدم واقع بینی و ناکار آمدی آنها می انجامد، کارکنان نسبت به گفتن اینکه «نمی توانند کارشان را انجام دهند»، ترس دارند.

وقتی کارمندی بیمحابا میگوید از عهده پروژهای که به او سپرده شده برنمی آید، براساس استنباط از متن، این امر می تواند نشانهای از کدام مورد زیر باشد؟

- ٢) شروع سندرم فقدان اعتمادبهنفس
- ۴) شروع فرایند فرسایش ناشی از فقدان آموزش
- ۳) سوءمدیریت در آموزش سلسلهمراتب اداری

۱) مدیریت نادرست

- ۱۳۷- شهروندان شهر «الف»، سبک زندگی سالم تری را در پیش گرفتهاند. پاسخ آنها به یک نظرسنجی اخیر، نشان می دهد که آنها در عادات غذایی خود، در مقایسه با بیش از ده سال پیش خود، با توصیههای تغذیهای اداره بهداشت خود را هماهنگ کردهاند. علاوهبراین، سود میوهفروشیها چهار برابر افزایش یافته است. همان طور که واضح است، مصرف میوه در تنظیم قند و فشارخون مؤثر است.
  - پاسخ به کدام سؤال زیر، برای ارزیابی درستی نتیجهگیری متن، ضرورت کمتری از بقیه دارد؟
    - ١) آيا افزايش سود ميوهفروشيها، نمايانگر خريد بيشتر مشتريان است؟
    - ٢) أيا دستورالعمل هاى اداره بهداشت به لحاظ عملي، براى سلامت افراد مفيد فايده است؟
    - ۳) تا چه اندازه نظرسنجی انجامشده، بهدرستی نمایانگر نظر کل جمعیت شهر «الف» است؟
- ۴) عادات غذایی مردم شهر «الف» در ده سال پیش، تا چه میزان با اصول درست تغذیه، هماهنگ بوده است؟
- ۱۳۸ در شرایط رکود اقتصادی، اگر استراتژی خود را عوض کنید، شاید بتوانید با منابع و امکانات کم به موفقیتهای بسیار بزرگی برسید. مثلاً شهر دیگری را در اطراف خود بیابید که متقاضیان بسیار بیشتری دارد و رقیبان بسیار کمتری در آنجا حضور دارند. حال، انتخاب استراتژی مناسب برای ورود سریع به بازاری جدید که در آن مدعیان زیادی وجود ندارد، اهمیت فوقالعاده مییابد. با تلاش بیشتر، شاید نتوانید فروش خود را ۱۰ برابر کنید، ولی با انتخاب استراتژی مناسب، این کار شاید امکان پذیر باشد.
- کدام مورد، رابطه دو <mark>بخش از متن که زیرِ آنها خط کشیده شده است را به بهترین</mark> وجه، توصیف میکند؟
  - ۱) اولی، یک نتیجهگی<mark>ری کلی است و دومی، آن را تعدیل می کند. 🕒 🔑</mark>
    - ۲) اولی، بیان کلی یک اصل است و دومی، صرفاً آن را تکرار می کند.
  - ۳) اولی، مثالی از یک موفقیت محتمل است و دومی، آن را مشروط می کند.
  - ۴) اولی، بیان یک معضل است و دومی، راهحل برون رفت از آن را توصیف می کند.
- ۱۳۹- مدیر: بهدلیل کاهش سود، باید هزینهها در ده فروشگاه لوازم خانگی خود را کاهش دهیم. بالا بردن قیمت، گزینه خوبی نیست. در عوض، باید ساعات کار خود را کاهش دهیم. ماه گذشته، فروشگاه ما در مرکز شهر «الف»، با بستن فروشگاه در ساعت ۶:۰۰ این کار را کرد و توانست فروش فوقالعادهای در مقایسه با بیش از پنج سال پیش خود داشته باشد. پس خوب است که فروشگاههای دیگر نیز از چنین سیاستی تبعیت کنند.
  - خطای استدلال مدیر، کدام است؟
  - ۱) تفاوت یا تفاوتهای احتمالی میان فروشگاههای تحتنظرش را نادیده می گیرد.
    - ۲) همزمانی دو پدیده را به رابطه همبستگی تعبیر می کند.
      - ۳) نقش سود را به ضرر عوامل دیگر، پررنگ میسازد.
    - ۴) موثق بودن منبع آمار و ارقام خود را ذکر نمی کند. moshavera
- ۱۴۰ غذای مردم کشور «الف» نسبت به غذای مصرفی مردم کشورهای دیگر، به دلیل استفاده مکرر از خامه و پنیر، که هر دو سرشار از چربی اشباعشده هستند، دو برابر چرب تر است. سال هاست که مطالعات پزشکی نشان داده است که ارتباط زیادی بین رژیمهای غذایی حاوی چربی اشباع شده و بیماری های قلبی \_ عروقی وجود دارد، بااین حال، شیوع چنین بیماری در کشور «الف»، نسبت به سایر کشورها، نصف است.
- کدام مورد، درصورتی که صحیح فرض شود، تناقض ظاهری موجود در متن را به منطقی ترین وجه مرتفع می سازد؟
  ۱) برخی متخصصان اعلام کردهاند که راز معمای سلامت قلبی معروقی مردم کشور «الف»، در ژنتیک آنها نهفته است.
  - ۲) بسیاری از مردم کشور «الف»، بر این باورند که شهرت آنها به سلامت، کاذب است.
    - ۳) میزان غذای مصرفی مردم کشور «الف»، یکسوم مردم سایر کشورهاست.
    - ۴) تبلیغات در کشور «الف»، برای تشویق مردم به ورزش، بسیار قوی عمل می کند.

#### ج) كفايت دادهها:

راهنمایی: در این بخش، ۱۰ مسئله داده شده، که هر مسئله، از یک سؤال و دو اطلاع (تحتعِنوان اطلاع I و اطلاع II) تشکیل شده است. مطابق دستورالعمل زیر، پاسخ صحیح را مشخص کنید و در پاسخنامه علامت بزنید.

- ۱- اگر اطلاع I به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال مطرحشده کافی باشد، ولی اطلاع II به تنهایی کافی نباشد (یا برعکس)، گزینه ۱ را در پاسخنامه علامت بزنید.
- ۲- اگر دو اطلاع I و I با هم برای پاسخگویی به سؤال کافی باشند، ولی هرکدام از این دو اطلاع به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی نباشد، گزینه ۲ را در پاسخنامه علامت بزنید.
- ۳- اگر هرکدام از دو اطلاع I و II به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی باشد، گزینه ۳ را در پاسخنامه علامت بزنید.
  - ۴- اگر دو اطلاع I و II با هم نیز برای یاسخگویی به سؤال کافی نباشند، گزینه ۴ را در یاسخنامه علامت بزنید.
  - ۱۴۱ دو خط A و B را در صفحه مختصات دکارتی درنظر بگیرید. آیا این دو خط، همدیگر را قطع می کنند؟ (I خط A محور A و A را قطع می کند.
- ۱۴۲ مسیر بین دو شهر «الف» و «ب» که کاملاً مستقیم است، قرار است توسط دو بیل مکانیکی، یکی بهنام X از شهر «ب» به سمت شهر «الف» به سمت شهر «الف» مهزمان عملیات چاله کنی را شهر «ب» به سمت شهر «الف» مهزمان عملیات چاله کنی را شروع کرده و زمانی که به یکدیگر برسند، کار را تمام کنند. می دانیم که به ازای هر ۳۰ کیلومتری که X کیلومتر چاله می کند. شهرهای «الف» و «ب»، چند کیلومتر از یکدیگر فاصله دارند؟ چاله می کند، به نقطه وسط مسیر بین دو شهر می رسد، تا بیل دیگر، ۶۰ کیلومتر فاصله دارد.
  آ) زمانی که در مجموع، نصف مسافت بین دو شهر چاله کنی شده، یک بیل نسبت به بیل دیگر، ۳۶ کیلومتر بیشتر چاله کنده است.
- ۱۴۳- پنج کارت که سهتای آنها به رنگ قرمز و دو تا به رنگ آبی هستند، در اختیار داریم. اعداد ۱ تا ۵ روی هرکدام از آنها نوشته شده است؟
  - I) اعداد زوج، روی کارتهای همرنگ و اعداد ۱ و ۲، روی کارتهای غیرهمرنگ نوشته شدهاند.
- II) مجموع اعدادی که روی کارتهای آبی نوشته شده، ۶ بوده و کارتهایی که اعداد ۲ و ۵ روی آنها نوشته شدهاند، غیرهمرنگ هستند. MOShaveraneta
- ۱۴۴- هرکدام از خانههای جدول زیر، طوری باید با اعداد ۱ تا ۴ پر شوند که در هر سطر، هر ستون و هرکدام از مربعهای  $T \times T$  واقع در ۴ گوشه مربع بزرگ، هریک از اعداد فقط یک بار نوشته شوند. مجموع اعدادی که در خانههای T و T قرار می گیرند، چند است؟
  - ا) مجموع اعدادی که در خانههای  $\mathbf{B}$  و  $\mathbf{K}$  قرار میگیرند،  $\boldsymbol{\alpha}$  است و عددی که در خانه  $\mathbf{N}$  قرار میگیرد، عددی زوج است.
    - II) هیچ عدد زوجی<mark>، در ۴ مربع ۱×۱ گوشههای جدول قرار نمیگیرند.</mark>
- A B C D
  E F G H
  I J K L
  M N O P
- ۱۴۵− یک شانه مقوایی تخممرغ ۵ خانه در ۵ خانه در اختیار داریم، طوریکه روی آن، تعدادی تخممرغ سفید و تعدادی تعدادی تخممرغ قبوهای قرار دارد و تعدادی از جاها نیز خالی است. آیا تعداد جاهای خالی این شانه مقوایی، عددی زوج است؟
  - آ) تعداد تخممرغهای سفید، ۵ برابر تعداد تخممرغهای قهوهای است.
  - II) اگر از هر نوع تخممرغ ۳ عدد برداریم، نسبت تخممرغهای باقیمانده در دو نوع، ۱ به ۳ خواهد شد.

است عدد طبیعی y ،x و z را درنظر بگیرید. آیا حاصل  $\frac{x^{7}y}{z+1}$  ، یک عدد طبیعی است y

x + y (I ، زوج و z، عددی فرد است.

x (II) و y ، با یکدیگر برابر و سه برابر z هستند.

۱۴۷ حسین تعدادی سکه ۲۵ تومانی در اختیار دارد که چند تای آنها را در جیب راست و بقیه را در جیب چپ کت خود قرار داده است. او چند سکه در جیب سمت چپ قرار داده است؟

 آگر حسین ۴۰ درصد تعداد سکههای جیب چپ را به جیب راست خود منتقل کند، پول جیب راست وی ۲۰۰ تومان بیشتر از پول جیب چیش می شود.

II) اگر او از هرکدام از جیبهایش ۶ سکه بردارد، ۲۰ درصد کل پولهایش در جیب راست باقی میماند.

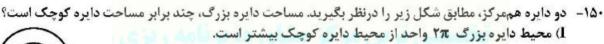
۱۴۸ مهدی و مریم زن و شوهر هستند. مهدی یک خواهر و یک برادر دارد که هرکدام یک دختر دارند که بین همسران آنها، هیچ نسبت فامیلی وجود ندارد. مریم نیز یک خواهر و یک برادر دارد که هرکدام یک پسر دارند و بینِ همسران آنها نیز هیچ نسبت فامیلی وجود ندارد. مهدی و مریم چند فرزند دارند؟

I) دخترعمه نوه مادرزن مهدی، خواهر ندارد.

II) خواهرزاده عموی یکی از فرزندان مریم، دو پسردایی دارد.

## Moshaveranetahsili.ir

- ۱۴۹\_ کشاورزی قسمت شمالی مزرعه خود را که به شکل مربع است، مطابق شکل روبهرو، گندم و قسمت شرقی آن را جو پاشیده است. چند درصد از کل مساحت زمین این کشاورز، هم جو و هم گندم پاشیده شده است؟ مساحت زمین این کشاورز، هم جو و هم گندم پاشیده شده است؟
- ۴۰ درصد از مساحت زمین گندم پاشیده شده، درحالی که ناحیه ای از زمین که هم جو و هم گندم پاشیده شده، یک مربع است.
- Π) ۳۶ درصد از زمین زیرِ کشت نرفته، درحالیکه مساحت نواحی که گندم و جو پاشیده شده، برابر است.



II) مربعی که بر دایره کوچک محیط شده است، در دایره بزرگ نیز محاط شده است.



\uparrow جهت شمال

#### د) درک مطلب:

### moshaveranetahsili,ir

راهنمایی: متن زیر را به دقت بخوانید و صحیح ترین پاسخ را برای سؤالهای ۱۵۱ تا ۱۵۵ انتخاب کنید و در پاسخنامه علامت بزنید.

اگرچه توافق جامعی در زمینه تعریف پستمدرنیسم وجود ندارد، اما این پارادایم موجب تغییرات بسیار عمدهای که ناشی از پیشرفتهای عظیم در زمینه تولید، توزیع، ارتباطات و تکنولوژیهای رایانهای میباشد، در زندگی مادی و فرهنگی ما شده است. [۱] واژه مدرن به معنی عصر کنونی است که به آن «عصر معاصر» نیز میگویند، اما پستمدرنیست به معنی «مابعد جهانی شدن»، «ظهور تکنولوژیهای اطلاعاتی جدید» و «شکننده تقسیمبندی سنتی دولت ـ ملت» میباشد. [۲] از نظر لویس، پستمدرن ترکیبی از فرد و جهانوطنی میباشد و او پستمدرن را با عبارت ترکیبی «جهانی ـ چندفرهنگی» توصیف میکند. با توجه به منافع فکری و محبوبیت بیش از حدی که پستمدرنیسم فراهم آورده است، جای تعجب نیست که این پارادایم، در بازاریابی نیز مورد توجه قسمت اندک اما رو به رشدی از دانشگاهیان حوزه بازاریابی قرار گرفته باشد. [۳] مطالعات مختلفی در دو حوزه از بازاریابی در سطح آکادمیک انجام شده است. گروهی از آنان بهدنبال آوردن تفکر پستمدرن درون حوزههای بازاریابی و سطح آکادمیک انجام شده است. گروهی از آنان بهدنبال آوردن تفکر پستمدرن درون حوزههای بازاریابی و

شناسایی شاخههای آن برای فعالیتهای بازاریابی بودند. ازطرفی دیگر، از نظر برخی محققان، در رویکرد پستمدرن، جهتگیری و هدف رفتار مصرف کننده از کسب منفعت به کسب لذت تغییر کرده و در واقع، پستمدرنیسم با مفهوم «تفسیر» در رفتار مصرف کننده در ارتباط است. [۴]

از نظر شری، «چرخش پستمدرن» در حوزه بازاریابی، اثر زیادی بر مطالعات در زمینه تبلیغات گذاشته است. با توجه به تفکراتی همچون «صدای چندگانه» و «روشهای کثرتگر»، چارچوبهای متنوعی در تحقیقات حوزه تبلیغات ارائه شده است. اگرچه در مطالعات گذشته، بر مواضع نظری تفکیکشده مانند نشانهشناسی، ساختارگرایی و رسمیگرایی تأکید شده است، بحث در مورد پساساختارگرایی و ساختارشکنی نیز بهنظر میرسد در سالهای اخیر، توجه زیادی را در مطالعات حوزه بازاریابی به خود جلب نموده است. بخش اصلی پارادایم پستمدرن، حول محورهای فرهنگ و مسائل مربوط به ارتباط، زبان و دلالت است. رسانههای معاصر و شیوههای ارتباطی در مرکز ثقل تجزیه و تحلیل پستمدرنها از فرهنگ قرار گرفته است. همچنین تبلیغات، فیلم و برنامههای تلویزیونی، اغلب به عنوان نمونههایی از حساسیت زیبایی شناختی پستمدرن به حساب می آیند. اما با وجود همه این موارد، هنوز تحقیقات زیادی را در زمینه رابطه پستمدرنیسم و تبلیغات در حوزه بازاریابی شاهد نبوده ایم.

۱۵۱- موضوع اصلی متن، ک<mark>دام است؟ Moshaveranetahsi</mark>

۱) مقایسه پستمدرنیسم در حوزه دانشگاهی و حوزه تبلیغات تجاری

۲) دیدگاههای مختلف، اما مکمل در ارتباط با پست مدرنیسم

۳) تأثیر پستمدرنیسم بر آموزش، در دو بخش تولید و تبلیغ

۴) نگاهی به تبلیغات با رویکرد پستمدرنیسم 💎 🚅 تحصیلی

۱۵۲- طبق متن، کدام مورد درخصوص «حوزه بازاریابی»، صحیح است؟

۱) به ایجاد محورهای اصلی در پارادایم پستمدرن تبلیغاتی کمک کرده است.

۲) به رشد تفکراتی مانند «صدای چندگانه» و «روشهای کثرتگر» دامن زده است.

۳) برخی مطالعات در این حوزه، قائل به تفکیک نشانه شناسی، ساختار گرایی و رسمی گرایی بودند.

۴) شاخههایی از آن، قبل از ظهور تفکر پستمدرنیسم، رگههایی از این تفکر را در خود نهفته داشتند.

۱۵۳ منظور نویسنده از «آنان» در پاراگراف اول، کدام است؟

۱) دانشگاهیانی که در دو حوزه مختلف از بازاریابی، در سطح آکادمیک کار میکنند.

۲) برخی از پژوهشگران و محققینی که طرفدار پارادایم پستمدرنیسم در بازاریابی هستند.

۳) متفکرانی که توانستهاند با الهام از پستمدرنیسم، سوگیری مصرفکننده در خرید را تغییر دهند.

۴) کسانی که باور دارند لازم است تفکر پستمدرن در تدریس تبلیغات تجاری در دانشگاهها گنجانده شوند.

۱۵۴- متن حاضر، کدام بخش زیر از یک مقاله علمی است؟ ۱) یافتهها و نتیجه گیری ۲) روششناسی تحقیق ۳) مقدمه ۴) چکیده

۱۵۵- بهترین محل در متن که با شمارههای [۱]، [۲]، [۳] و [۴] مشخص شدهاند، برای گنجاندن جمله زیر، کدام است؟ «لذا این رویکرد، یک موضع روششناختی و معرفتشناختی را برای درک بهتر رفتار فعلی مصرفکنندگان ارائه میدهد.»

[4] (7

[1] (\* [7] (\*

#### صفحه ۲۶

#### ه) تصحیح جملات:

راهنمایی: در این قسمت، پنج جمله داده شده است. زیرِ سه قسمت از هریک از جملات خط کشیده شده است که با شمارههای ۱، ۲ و ۳ مشخص شدهاند. هریک از جملات را به دقت بخوانید و مشخص کنید آیا در یکی از این قسمتها، خطایی از نظر دستور زبان، به کارگیری مناسب کلمات و اصطلاحات و یا نگارش اصیل و فصیح وجود دارد یا خیر. درصورت وجود خطا، شماره قسمتی را که دارای خطاست، در پاسخنامه علامت بزنید و درصورتی که خطایی وجود ندارد، گزینه ۴ (بدون خطا) را علامت بزنید.

۱۵۶ دانشمند و هنرمند، هر دو، بر میراث فرهنگی جامعهٔ خود و احیاناً جامعههای دیگر تکیه دارند. این میراث میراث مامل سنن علمی، هنری، فلسفی، دینی و جز اینهاست. هر دو می کوشند که به مدد این میراث راهی به منظور خود بگشایند. بدون خطا

۱۵۷- اگر دانش بیندوزی، <mark>لکن</mark> در راه رسیدن به اهداف بزرگ خود و پیشبرد آنها مو<mark>ف</mark>قیت چشمگیری خواهی ۱ داشت و به <u>آمال</u> خود دست خواهی یافت. بدون خطا ۳

۱۵۸ دیروز فرصتی پیش آمد،  $\frac{mری}{1}$  به بیمارستان نزدیک محل زندگی ام زدم و بیماران زیادی را از نزدیک محل زندگی میرد. بدون خطا ملاقات کردم. بیماری  $\frac{1}{1}$  کرده بود و انتظار میرود که به زودی بمیرد. بدون خطا  $\frac{1}{1}$ 

۱۵۹- او زندگی مرفهای داشت و ازاین رو به نیاز مندان کمکهای چشمگیری می کرد. هر گز ندیده بودم که از کسی ۱ ۱ روی برگرداند یا به خواستهٔ دیگران بی اعتنا باشد. بدون خطا

659A

مدیریت کسبوکار و امور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

# دانش مسائل روز در زمینه مدیریت مؤسسات تولیدی، خدماتی و طرحهای عمرانی:

-191	<ul><li>۱- دیوان محاسبات کشور بهعنوان سازمانی دولتی که در امور مالی و اداری مستقل میباشد، وابسته به چه نهادی است؟</li></ul>			
	۱) قوه قضائيه	۲) قوه مجریه	۳) شورای نگهبان	۴) مجلس شورای اسلامی
-184		ما برای کدام مورد است؟		
	۱) سیستم کیفیت	۲) انتخاب مشاورین	۳) مدیریت آموزش	۴) مدیریت ارزیابی
-154	در کدام نوع شرکت تجاری	، اگر دارایی شرکت برای تأدی	ه تمام قروض کافی نباشــد،	هـر يـک از شـرکا مسـئول
	پرداخت تمام قروض میباث	ند۴		
	۱) سهامی	۲) تضامنی	۳) نسبی	۴) مختلط سهامی
184		خصيتمىباشند.		
	۱) حقوقی و غیرانتفاعی	۲) حقیقی و غیرانتفاعی	۳) حقوقی و انتفاعی	۴) حقیقی و انتفاعی
		ن حقیقی و حقوقی از نظامات		
	۱) سازمان بازرسی کل کش <mark>ی</mark>	netahsili.ii	۲) دیوان محاسبات کشور	
	۳) دیوان عدالت اداری	metansm.n	۴) دیوان عالی کشور	1
-199		بیکاری به تر تیب از راست به چ		
	FX _ YF (1	77 - 77 (T	۵0 - 47 (m	۶° _ ۴۸ (۴
-194	وضعیت ساختاری سازمان	ملّی استاندارد ایران در تشکیا	لات کلان کشور چگونه است	ė.
	۱) دولتی و زیرمجموعه نهاه	ریاست جمهوری	۲) سازمانی وابسته به بازرس	ی کل کشور
	۳) شرکت دولتی و دارای اس	لتقلال عمل	۴) سازمانی وابسته به وزارت	اصمت
-181	براساس چه رویکردی، کش	ورهای جهان در حال ح <mark>رک</mark> ت ب	هسمت دنیای کسبوکار و ف	رهنگی هستند که در آن
	اصول کار آیی، قابلیت پیش	بینی، قابلیت محاسبه و قابلی	ت کنترل حرف اول را میزنا	92
	۱) رویکرد واگرایی	۲) نظریه نهادی	۳) نهضت مدیریت علمی	۴) تزمک دونالدسازی
189	زمانی که سازمان «الف» به	علت ویژگی ارزشی و اصولی ه	متفــاوت، اخلاقيـــات متفــاو	تی نسبت به سازمان «ب»
		اخلاقيات سازمانى حاكم است		
	۱) اجتماعی	۲) اشراقی	۳) تاکتیکی	۴) فرا قراردادی
-14+		تها در درون سازمان از طریق		ید چه نامیده میشود؟
	۱) مزیت رقابتی	۲) کارآفرینی سازمانی	۳) صلاحیتهای متمایز	۴) هوشمندی سازمانی
-141	در کدام روش بودجه ریزی	به نحو دقیق و روشنی اجرای	، برنامهها از دیسدگاه فایسده	، و هزينــه، تجزيــه و تحليــل
	میشود و با روش اندازهگیر	ی حجم کار، قیمت تمام شده	تولید یا خدمت را به	سـت آورده و بـا هنجارهـا و
	استانداردها مقايسه و تحليا	ل نموده و به علل افزایش قیم	ت تمامشده واقف می گردد؟	2
	۱) عملیاتی	۲) برنامهای	PPBS (*	ZBB (*
-177	طبق كدام اصل بودجه، ان <mark>ج</mark>	ام هزینه توسط دستگاههای ا	جرایی در چارچوب اعتباران	<mark>ه م</mark> صوب امکان پـذیر اسـت و
	انجام هزینه بیش از اعتبارا	ت مصوب ممنوع بوده و تخلف	، محسوب میشود؟	
	۱) شاملیت		۲) تخصیص	
	۳) تحدیدی بودن هزینهها		۴) عدم تخصیص	

659A

صفحه ۲۸

مدیریت کسبوکار و امور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

- «تمرکز بر فروش انفرادی» و «محوریت بر ویژگیهای محصول» به ترتیب به کدام نوع ارزیابی مربوط میشود؟				
۲) تراکنشی ـ تراکنشی	۱) تراکنشی ـ رابطهای			
۴) رابطهای _ رابطهای	۱) تراکنشی ــ رابطهای ۳) رابطهای ــ تراکنشی			
شود و طبق آن یک شرکت از طریق خرید فناوری نوآوری	کدام راهبرد نوآوری، بهعنوان راهبرد جذبی شناخته می	-144		
	یک شرکت دیگر به سود میرسد؟			
۳) درون شیکها <i>ی</i> ۴) تحت لیسانس	۱) ایجاد بازار ۲٪ تهاجمی			
خواهد محصول جدید را به بازار معرفی کند، شیوههای جدید	كدام نوع تبليغات بهويژه زماني مناسب است كه شركتي ب	140		
رات محصول موجود مثل تغييرات قيمتي آگاه سازد؟	استفاده از محصولات جدید را مطرح کند یا بازار را از تغیی			
۳) آگاهی دهنده ۴) یادآوری کننده	۱) جمع کننده (۲) متقاعدکننده			
	«صدور بخشنامه بودجه» جزء كدام مرحله فرايند بودج	-178		
۲) اجرای قانون بودجه	۱) تصویب لایحه بودجه ۳) تهیه و تنظیم و پیشنهاد لایحه بودجه			
۴) نظارت بر اجرای قانون بودجه	۳) تهیه و تنظیم و پیشنهاد لایحه بودجه			
<mark>مهای کشور» به تر تیب به کدام سی</mark> استها مربوط می <i>شود</i> ؟	- «افزایش در آمدهای مالیات <mark>ی» و «اصلاح ساختار بانکی و بید</mark>	-177		
<mark>۳) پولی _ مالی _ ح ۴                                 </mark>	۱) مالی _ پولی <mark>۲) مالی _ مالی هم اس</mark>			
میه کدام یک از وظایف این سازمان است؟	جمله زیر در اعلامیه سازمان بینالمللی کار (ILO) توم	-1 <b>Y</b> A		
ط به مخاطره می اندازد».	«فقر در هر کجای جهان باشد، نیکبختی را در سایر نقا			
۲) تدارک امکانات آموزش حرفه ای	۱) بالا بردن سطح زندگی کارگران			
۴) به کار گماری کار گران در مشاغل مناسب	۳) شناسایی حق مذاکره برای کارگران			
ی، به تر تیب از ویژگیهای سازمان و مدیریت کدام	بالا بودن نیاز امنیت کارکنان و پایین بودن استرس شغا	-179		
	فرهنگها میباشد؟			
۲) فردگرا ـ جمع گرا	۱) ریسکگریز ـ زنخو			
۴) ریسک پذیر _ ریسک گریز	٣) زنخو _ مردخو			
ستگیهای سازمانی در حوزه عرضه کنندگان مواد اولیه است؟	- کدام مورد، متداول ترین استراتژی مدیران برای مدیریت وابستگیهای سازمانی در حوزه عرضه کنندگان مواد اولیه است؟			
۳) اتحادهای استراتژیک ۴) انعقاد قرارداد	۱) یکپارچگی عمودی ۲) سرمایه گذاری مشترک			
MACHANOVAL	asponsibility) متداول ترین پدیده مسئولیت شرکتی	-141		
۳) اکوسیستم شرکتی ۴) زیستبوم سازمانی	۱) ذينفع ٢) اخلاق شركتي			
سئولیت پذیری اجتماعی است؟	«کمک به جامعه و شهروند خوببودن» جزء کدام بعد م	-184		
۳) اداری _ اداری ۴ اخلاقی _ اداری	۱) قانونی ـ اداری ۲٪ اقتصادی ـ اداری			
مدف یا مقصود از خود نشان میدهند، مثل حفظ بقای	کدام مورد معرف سیستمهایی هستند که حداقل یک ه	۱۸۳		
میشود، در حالی که اجزایشان هیچ هدف و مقصودی را در	سازمانی که رشد برای آنها اغلب عاملی ضروری تلقی			
	پی نمی گیرند، اما وظایفی <mark>در خدمت هدف و مقصود سی</mark>			
<mark>۳۰) دینآمیکی گیاستان ۴</mark> سایبرنتیکی	۱) ایستایی ۱ <mark>۲) ارگانیکی ۱۳ کا ۱</mark>			
ام عامل مدیریتی است؟	ظرف اصلی استفاده اثربخش از «قدرت» در سازمان، کد	-144		
۳) طرح ریزی ۴) تصمیم گیری	۱) کنترلی ۲) برنامهریزی			

659A

صفحه ۲۹

مدیریت کسبوکار و امور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

۱۸- برای حل و فصل مسائل و مشکلات منحصربه فردی که مؤسسات، سازمانهای طرف قرار دادهای فرعیی دولت،			
مؤسسات درگیر پروژههای خاص دارای زمان محدود و سازمانهای پژوهشی با آنها مواجهند، قالبهای ســـازمانی			
چه می گویند؟	نسبتاً جدیدی پدیدار شدهاند. این قالب منحصربهفرد را		
۲) سازمانهای ادهوکراسی	۱) سازماندهی پروژه'ی ۳) سازماندهی ماتریسی		
۴) سازمانهای تولیدی	۳) سازماندهی ماتریسی		
	های عمومی مدیریت:	نظريه	
ر راستاي بهترين منافع مالكان فعاليت ميكنند؟	کدام نظریه به این مسأله میپردازد که چگونه مدیران د	118	
۳) کنترل بوروکراتیک ۴) عاملیت کنترل	۱) سایبرنتیک ۲) کنترل قومی		
<b>عتار اجتماعی از منظر مدرنیستی است</b> ۴	۔ طبق دستەبندى مارى جو هچ، كدام مورد جزء ابعاد ساخ	-144	
۲) اندازه ـ عناصر اداری	۱) رسمیت ـ پیچیدگی ۳) حیطه کنترل ـ تخصص <mark>ی شدن ـ </mark>		
۴ <mark>) عدم اطمینان محیط ـ استا</mark> نداردسازی	۳) حیطه کنترل ـ تخصص <mark>ی شدن</mark>		
ه است؛	- «خودشناسی»، جزء گدام <mark>نیاز سلسله مراتب نیازهای فر</mark>	-144	
	۱) اجتماعی ۲) خودشکوفایی		
Best F) در میان سازمانها، نمود کدام فشار نهادی است؟	در عصر حاضر، بهرهگیری از بهترین تجارب (ractices	-189	
۳) هنجاری ۴ (۴	۱) جهانی ۲) رقابتی		
یده و موضع گیری افراد در مقابل تغییر را موجب می شود؟		-19+	
۲) ترسی از ناشناختهها	۱) ادراک گزینشی ۳) فقدان اطلاعات یا بیاطلاعی		
۴) ناخرسندی از آغازکنندگان تغییر	۳) فقدان اطلاعات یا بیاطلاعی		
ستفاده میشود؟	در بیمارستان و پلیس بهتر تیب از کدام نوع تکنولوژی ام	191	
۳) فرایندی ـ واسطهای ۴ فشرده ـ واسطهای	۱) واسطهای ـ متمرکز ۲) فشرده ـ متمرکز		
ور حل مسأله از ویژگیهای کدام مرحله از خلاقیت است؟	توجه دقیق به مسأله تحت بررسی و شاخصهای آن بهمنظ	-197	
۳) رسیدگی و تحقیق ۴) اصرار و پافشاری	۱) نهفتگی ۲) آمادگی		
	· هدف نهایی کدام مکتب مدیریت، فراهم نمودن مبنایی منع	-194	
	۱) کلاسیک ۲) اقتضایی		
ازمان زمینه ساز تحقق کدام اصول اداری		-194	
	(Administrative Principle) در نظریه سازمان اسه		
۲) نظم و انضباط سازمانی	۱) تفویض اختیار		
۴) حيطه كنترل	۳) وحدت فرماندهی	VOLUM	
ر <mark>ایش سازمانی، سیستمها، ر</mark> ویهها، مقررات و سایر	natancili ir www.	-195	
	جنبههای ساختار سازمان و فرایندهای سازمانی در وضع		
	۱) سقف شیشهای ۲) ماشهٔ تغییر	y gener	
D 241CN(1000) 142T(1003) (1007) 171 171	در تولید تکمحصولی سطح مهارت کارکنان و نسبت کل	199	
٣) بالا ـ زياد ۴) پايين ـ كم	۱) بالا _ کم ۲ کم ۲ پایین _ زیاد		

659A

مدیریت کسبوکار و امور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

صفحه ۳۰

				**************************************
-197	۱۹ - در کدام محیط، تعداد کمی عامل خارجی وجود دارد و عوامل مشابه هستند اما عوامل بهصورت مرتب و غیرقابــل			
	پیشبینی تغییر میکنند؟			
	۱) ساده و ناپایدار	۲) ساده و پایدار	۳) پیچیده و پایدار	۴) پیچیده و ناپایدار
191	كارايي عملياتي متغير وابد	<b>ته کدام دیدگاه در مورد سازه</b>	مان و مدیریت است؟	
	۱) روانشناسی اجتماعی	۲) جامعەشناسى	۳) صنعتی سازمانی	۴) عوامل انسانی
-199	مدیرانی که میتوانند اطلا	عاتی اندک را با رویکردی انس	بانگرایانه و بهصورت هنرمند	.انه و خلاقانه تحلیل کنند از
	کدام سبک تصمیمگیری ب			
	۱) ادراکی	۲) ارشادی	۳) تحلیلی	۴) رفتاری
7	اندازه سازمانی یک عامل ،	هم ساختار در دوره رشد است	ن، اما در دوره افول کدام عامل	، جایگزین آن میشود؟
	۱) پیچیدگی ـ رسمیت		۲) تمرکز ـ هماهنگی	
	۳) قدرت _ کنترل		۴) قانونمداری ـ نظارت	
-5.1	در مدل رشد سازمانی، زمان	که رشد سازمانی کم و اندازه ب	سازمان کوچک است چه بحران <sub>و</sub>	ی امکان بروز پیدا میکند؟
	۱) استقلال	۲) رهبری سازمانی	۳) هماهنگی	<mark>۴) کنترل سازمانی</mark>
-4+4	در سبک رهبری تفویضی	در نظریه دوره زندگی، وظیفهم	ندا <mark>ری و رابط</mark> همداری به تر تیب	چگونه است؟
	۱) ضعیف _ ضعیف	۲) ضعیف _ قوی	۳) قوی ـ قوی	۴) قوی ـ ضعیف
-4.4	تعداد دوایر، عناوین شغل <sub>ی</sub>	و سطح آموزش، سنجههای ک	دام جزء پیچیدگی سازمانی ه	ىياشند؟
	۱) تفکیک عمودی	۲) تفکیک وظیفهای	۳) تفکیک افقی	۴) تفکیک جغرافیایی
-4.4		انی که شالودهٔ فرهنگ بر پایه		
		۲) محیط سازمانی		
-4.0	پرواز پروانههایی که در مس	یرهای گوناگون پر میکشند ر	و سرانجام جذب نور میشوند	، کدام ویژگی تتوری آشـوب
	را به ذهن متبادر میسازد			
	۱) خودمانایی		۲) اثر پروانهای	
	۳) جاذبههای غریب		۲) اثر پروانهای ۴) حساسیت به شرایط اولیه	
-4.8	كدام مورد، متغير وابسته	ر نظریه تقسیم کار (Labor		
	۱) کارایی	۲) تقسیم کار	۳) تولید کارآمد	۴) نیروی کار
7.7	از نظر تامپسون، کدام سط	ح برای سیستم اجتماعی مناس	ب است؟	
	۱) نهادی	۲) مدیریت	۳) فني	۴) مهندسی
-۲۰۸	از نظر وودوارد، عامل اصلي	تعیین کننده برای ساختار سا		
	۱) استراتژی	۲) فرهنگ	۳) اندازه	۴) مکانیزاسیون
4.9		رح ایده «هماهنگی و همدلی		
	۱) جامعه اخلاقی نوین	netahsili.ir	۲) مدیریت گرایی نوین	
	۳) تمدنسازی نوین	nctansm.n	۴ <mark>) مدیریت منابع انسانی نوی</mark> ر	
11.	كدام مورد بيانگر نظريه سازمان انعكاسي است؟			
	۱) توجه به عنصر قدرت در	تجزیه و تحلیل سازمانها	۲) چگونگی احساس افراد از	جهان اطراف
	۳) هوشکلی سازمانی دای	افزايش شانس بقا	۴) بازتاب نیازهای دی نفعان	در اهداف

659A

صفحه ۳۱

مدیریت کسبوکار و امور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

-111	۱- کدام نوع کنترل سازمانی باعث میشود که پیامهای مدیریت از طریق ابزارهای بیرونی و با واسطه منتقل شود و				
	امکان طرح سؤال از سوی کارکنان را با محدودیت مواجه سازد؟				
		۲) کنترل عقلایی		۴) کنترل بوروکراتیک	
717	در کدام مرحله شکلگیری	گروه، روابط کاری و روابط اج	نماعی از نظر کارکردی مکمل	, همدیگر هستند؟	
	۱) هنجارمندی	۲) شکلگیری	٣) اجرا	۴) درگیری	
-۲14	مفاهیمی مانند صداقت و اع	تماد در کدام سطح فرهنگ ا	وت		
	۱) مصنوعات	تماد در کدام سطح فرهنگ ا ۲) بدیهیات	٣) مقروضات	۴) ارزشها	
				ان دایـره تحقیــق و توسـعه	
	قدرتمندتر هستند، به کدام	منبع قدرت در سازمان اشار	ه کردهایم؟		
	۱) در مرکز شبکه بودن	۲) کنترل منابع	۳) جایگاه سازمانی برتر	۴) فرمانرانی نافذتر	
-۲۱۵	در مدل حلزونی، خلق دانش	نوناکا (Nonaka) در مرحله	<i>ه ج</i> امعه پذیری چه فعالیتی ر	خ مىدھد؟	
	۱) دانش ضمنی دو فرد به ه	مم منتقل مىشود.	۲) دانش صریح دو فرد به ه	م منتقل میشود.	
	۳) دانش ضمنی فرد به دان <mark>ش</mark>	ل صریح تبدیل میشود.	۴) دانش صریح فرد به دانش	<mark>, ض</mark> منی تبدیل میشود.	
-418		<mark>و تضاد در سازمانها از دید<sup>ا</sup></mark>			
	۱) همکاری، سازش، هماهنگی، تعریف منافع مشترک، اقدام مشترک ۲) اجتناب، رقابت، همکاری، اقدام مشترک، مصالحه ۳) رقابت، اجتناب، اقدام مشترک، همکاری، مصالحه				
	۲) اجتناب، رقابت، همکاری،	، اقدام مشترك، مصالحه	مشاوران		
	٣) رقابت، اجتناب، اقدام مش	ترک، همکاری، مصالحه	تحصيلي ا		
	۴) رقابت، همکاری، اجتناب، سازش، مصالحه				
717	كدام تعهد نشان دهنده ارزنا	ش نهادن به سازمان و کارمند	در سازمانها است؟		
	۱) سازمانی	ش <b>نهادن به سازمان و کارمند</b> ۲) تکلیفی	۳) مستمر	۴) اخلاقی	
		استراتژیک، شکلگیری استر			
	۱) طراحی	۲) شناختی	۳) موضعیایی	۴) پیکرەبندى	
-719				وليسد محصنولات واخسدمات	
	مشابه مینمایند، خودشان را با محیطشان تطبیق میدهند»؟				
	۱) وابستگی منابع	۲) سازمان یادگیرنده	۳) همشکلی سازمانی	۴) بومشناختی جمعیت	
-44+	طبق کدام سازوکار یکپارچ	<i>م</i> سازی، نمایندگانی از واحدها	ای بازاریابی، تحقیق و توسعا	ه و تولید برای بحث پیرامـون	
	راهاندازی خط تولید محصوا	ل جدید گردهم می آیند؟	مشاورات		
	۱) تماس مستقیم		۲) ساختار ماتریسی		
	۳) گروههای کار ویژهای		۴) تیمهای میان وظیفهای		

# Moshaveranetahsili.ir

۲۲۱ معنی هر یک از واژههای زیر به ترتیب، کدام است؟

«متورع، گره پیشانی، گران جان»

*زبان فارسى:* 

پرهیزگار \_ عصبانی \_ ارزشمند
 زهد \_ اخمو \_ مقاومت کننده

۴) پارسا \_ عبوس \_ پوست کلفت

۲) دورو \_ ترشرو \_ عزیز و گرامی



659A

مدیریت کسبوکار و امور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

صفحه ۳۳

### ۲۳۱ - بیت زیر، «فاقد» کدام آرایههای ادبی است؟

«گر زان که به چین اوفتد از زلیف تیو تیاری

١) جناس، ايهام

۳) تشبیه، حسن تعلیل

## ۲۳۲ – مفهوم كدام بيت با ساير ابيات تفاوت دارد؟

۱) چشے فرو بستهای از عیب خویش

۲) به عیب خبود نیرد بے دلیل، نبادان راہ

۳) دیده زعیب دگیران کن فیراز

۴) هر گزنباشدت به بد دیگران نظر

### ٣٣٣ مفهوم ضرب المثل «علاج واقعه پيش از وقوع بايد كرد» از كدام بيت دريافت مي شود؟

۱) بیا که وضع جهان را چنان که من دیدم

۲) وصلیت هملین است جان برادر

۳) کنونم آب حیاتی بـه <mark>حلـق تشـنه فـروکن \_\_\_</mark>

۴) باری گر از درد تو من ز<mark>اری کنم عــــدرم بــــه</mark>

#### ۲۳۴- بیت زیر، با کدام بیت قرابت مفهومی دارد؟

«دود اگر بالا نشیند کسر شــأن شــعله نیســت

١) قسمت غواص، گوهر گشت صائب از صدف

۲) به نور شمع نتوان زنگ غفلت را زدود از دل

۳) خیره چشمان هوس را ادبی در کار است

۴) در صدف گوهر ز سنگینی گره گردیده است

### ٣٣٥- مفهوم مصراع «به روزگار سلامت شكستگان درياب» معادل كدام مصراع است؟

۱) دست بالای دست بسیار است

۳) شکسته استخوان دانید بهای مومیایی را

#### ۲۳۶ مفهوم عبارت زیر کدام است؟

«چو گوهر آدمی ناقص و خسیس است ممکن نگردد وی را از این نقصان به درجهٔ کمال رسانیدن؛ الا به مجاهدت.»

۱) گوهر را باید با تلاش و مجاهده، جلا داد تا ارزشمند شود.

۲) نفس انسانی فقط با ریاضت و رضایت تربیت می یابد.

۳) هر انسان فرومایهای با تلاش و کوشش می تواند از فرش به عرش رود.

۴) گوهر بي بها وكم قيمت را با كوشش چشم گير مي توان گرانبها ساخت.

#### ۲۳۷- کدام بیت با بیت زیر، قراب<mark>ت مفهومی دارد؟</mark>

«با دوستان مضایقه در عمر و مال نیست مد جان فدای یار نصیحت نیوش کن»

دستم نمی رسد که بگیرم عنان دوست ۱) دردا و حسرتا که عنانی ز دست رفت

۲) خبر از عشق نبوده است و نباشد همه عمر

٣) چنان ہے دام تے الفت گرفت مےرغ دلے

۴) زرچے باشد کے نشار قدم دوست کنم

زین واسطه خون در دل مشک ختن افتد»

۲) جناس، مجاز

۴) مجاز، انهام تناسب

عيب كسان را شده آيينه يبيش کے طفیل از دگران راہ خانے مے طلید صورت خودبین و در او عیب ساز

در فعل خویشتن تو آگر نیک بنگری

گر امتحان بکنی می خوری و غم نخوری کے اوقات ضایع مکن تا توانی نه آنگهی که بمیرم به آب دیده بشویی چون بار مستولی شود مسکین کند حمّال را

جای چشم ابرو نگیرد گرچه او بالاتر است» زینهار از خاکروبان در نگشاده باش دل شب را چراغ از دیدهٔ بیخواب میباید

۲) ای کے دستت مے رسد کاری بکن

۴) اگر خواهی سلامت برکنار است

حسن بي قيد تو را چين به جبين مي بايد کف به روی دست دریا از سبک باری بود

هر که او را خبر از شنعت و رسوایی هست که پاد مینکنید عهد آشیان ای دوست سر و جان را نتوان گفت که مقداری هست آن آشــکار صـنعت بنهـانم آرزوســت»

عالم همه آیات خدا هست و خدا نیست

می توان یافت عزیزی به سفر دارد صبح

کے قیمت گھے از دیدہور شود پیدا

مدار سوختگان را ز طرف دامیان دست

ل\_يكن چ\_و أه\_و سر در كمندم

رهایی دل از آن عنبرین کمنید میاد

مگر کسی که اسیر کمند زیبایی است

ریسمان در پای حاجت نیست دست آموز را

۴) نقطه وبرگول (۱)

#### ٣٣٨ - كدام بيت مفهومي نظير بيت زير دارد؟

### «پنهان ز دیدهها و همیه دیدهها ز اوست

۱) چون نور که از شمع جدا هست و جدا نیست

۲) نیست در پردهٔ چشمش زسیاهی اثبری

٣) عيار حسن ز صاحب نظير شود پيدا

۴) اگر ز خردهٔ جان چشم روشنی داری

### ۲۳۹ – مفهوم کدام بیت با سایر ابیات تفاوت دارد؟

١) گفتم زقيدش يابم رهايي

۲) اگر چه سنبل زلفت به خون من تشنه است

٣) خــلاص بخــش خــدایا همــه اســیران را

۴) دیگری را در کمند آور که ما خود بندهایم

### ۲۴۰ کاربرد کدام نشانه گذاری در مقابل آن نادرست آمده است؟

۱) نشانهٔ رجوع به زیرنویس صفحه (ستاره)

۲) برای نشان دادن بخش <mark>های یک موضّوع (قلابّ) Woshaverane</mark>

٣) ميان دو جمله مستقل كه پيوند معنايي دارند (نقطه وير گول)

۴) افزودن اطلاعات اضافی بهصورت واژه، عبارت در وسط متن (کمانک)

۲۴۱- کدام نشانهگذاری «برای بیان استهزا و تمسخر» کاربرد دارد؟ حصلی

٣) ويرگول (١) ٢) يرسش (؟) ١) عاطفي (!)

### ۲۴۲ استفاده از کدام واژهها «همگی» در زبان فارسی ایراد دارد؟

۲) خواهشاً، گارشات، اساتید ۱) دستهجات، کارخانهها، گاهی

٣) آزمایشات، حقیقتاً، استادان ۴) بازرسین، زبانی، آزادگان

### ۲۴۳- کدام عبارت از نظر نگارش اشکال دارد؟

۲) درخواستش را تسلیم و تقاضای رسیدگی کرد. ۱) بارها در دلم آید که به اقلیمی دیگر نقل کنم.

٣) قبل از فرا رسيدن بهار همهٔ درختان جوانه زده بودند. ۴) فرامين و پيشنهادات مقام وزارت مطاع است.

#### ۲۴۴- رابطهٔ معنایی کدام واژهها به ترتیب «تضمن، ترادف و تناسب» است؟

۱) جنگ و اسارت، تاک و رز، خفتان و درع ۲۰۰۰ ۲۰۰۰ رام و توسن، تند و سریع، مدرسه و کیف

۴) مزرعه و گندم، کتاب و قلم، ساعد و بازو ۳) حیوان و جنگل، دریا و رود، زمین و آسمان

### ۲۴۵ - نقش واژههای مشخص شده در بیت زیر به تر تیب کدام است؟مشاوران

#### که سالک بی خبر نبود زراه و رسیم منزل ها» «به می سجاده رنگین کن گرت پیر مغان گوید

٢) مقعول، مسند، مضاف اليه، نهاد ۱) نهاد، مسند، متمم، مسند

۴) مفعول، نهاد، مضافاليه، مسند ٣) مفعول، مسند، متمم، متمم

# Moshaveranetal

مدیریت کسبوکار و آمور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

# ریاضیات عمومی ۱ و ۲ (دوره فنی و مهندسی):

بارت 
$$\left(rac{\sqrt{ au}+i}{\sqrt{ au}-i}
ight)^{1\circ}$$
 کدام است $^{7}=-1$  کدام است $^{7}=-1$ 

$$\frac{1+\sqrt{r}i}{r}$$
 (r

$$\frac{1-\sqrt{r}i}{r}$$
 (1

$$\frac{-1+\sqrt{r}i}{r}$$
 (4)

$$\frac{-1-\sqrt{r}i}{r}$$
 (r

است؟ حاصل جمع ریشههای معادلهٔ مختلط  $\overline{Z}^{Y} - \overline{Y}\overline{Z} + YZ + YZ + YZ$  کدام است؟

9 (1

YJAI MY

- Y \sqrt{\Di} (\text{Y}

کدام است؟  $x + y - Yz = \Delta$ 

<u>\*</u> (1

ون کنید  $f(x) = \cosh(\sinh^{-1}x)$  مقدار  $f(x) = \cosh(\sinh^{-1}x)$  کدام است؟

صی ترین مرکز من ارم برنامه ریزی

 $\frac{1}{\sqrt{\xi}}$  (1)

 $7\sqrt{r}$  (۴  $\sqrt{r}$   $\sqrt{r}$   $\sqrt{r}$   $\sqrt{r}$   $\sqrt{r}$   $\sqrt{r}$   $\sqrt{r}$  برد تابع  $\sqrt{r}$   $\sqrt{r}$  کدام است؟

[-4/4, -4] (1)



[-4/4,-4/4] (4

(-5, -7/7] (7

(-4/V,- 4/Y) (F

تعداد مجانبهای تابع  $\frac{\mathbf{r} \mathbf{x}^{\mathsf{T}} + \Delta \circ \circ \mathbf{x}^{\mathsf{T}}}{\mathbf{x}^{\mathsf{T}} + \Delta \circ \circ \mathbf{x}^{\mathsf{T}} + 1 \circ \circ \mathbf{x}}$  کدام است؟

1 (1

4 (1

4 (4

D (4

صفحه ۳۶

659A

مدیریت کسبوکار و آمور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

$$Y = v$$
 (۱)  $Y = v$  (1)  $Y =$ 

65

مدیریت کسبوکار و امور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

$$\begin{cases} \frac{d^{T}y}{dx^{T}} \end{cases}$$
 ست. مقدان  $(0 \le t \le t)$  معادلهٔ حرکت نقطهای در صفحهٔ مختصات به صورت  $(0 \le t \le t)$  ( $0 \le t \le t)$  است. مقدان  $(0 \le t \le t)$  است. مقدان  $(0 \le t \le t)$  کدام است?

 $(0 \le t \le t)$  کدام است.

 $(0 \le t \le t)$  کدام است.

 $(0 \le t \le t)$  کدام است.

 $(0 \le t \le t)$  کدام عدد  $(0 \le t \le t)$  کدام است.

 $(0 \le t \le t)$  کدام عدد  $(0 \le t \le t)$  کدام است.

 $(0 \le t \le t)$  کدام عدد  $(0 \le t \le t)$  کدام است.

 $(0 \le t \le t)$  کدام عدد  $(0 \le t \le t)$  کدام است.

 $(0 \le t \le t)$  کدام عدد  $(0 \le t \le t)$  کدام است.

 $(0 \le t \le t)$  کدام است.

صفحه ۲۸

مدیریت کستوکار و آمور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

$$\frac{x^{\intercal}}{a} + \frac{y^{\intercal}}{r} - z^{\intercal} = -1$$
 کدام است؟  $\frac{x^{\intercal}}{a} + \frac{y^{\intercal}}{r} - z^{\intercal} = -1$  کدام است؟  $\frac{x^{\intercal}}{a} + \frac{y^{\intercal}}{r} - z^{\intercal} = -1$  کدام است؟  $\frac{x^{\intercal}}{a} + \frac{y^{\intercal}}{r} +$ 

است؟ کدام است 
$$\mathbf{x}^{\mathsf{T}} = \frac{\mathbf{y}^{\mathsf{T}}}{\mathbf{r}\mathbf{x}} + \mathbf{\phi}(\mathbf{x}\,\mathbf{y})$$
 کدام است  $\mathbf{z} = \frac{\mathbf{y}^{\mathsf{T}}}{\mathbf{r}\mathbf{x}} + \mathbf{\phi}(\mathbf{x}\,\mathbf{y})$  کدام است؟

Moshaveranetahsili.ir

- F ()

۲) صفر

F (T

 $(x,y) = x^T + y^T + \frac{1}{x^T y^T}$  به مقدار مشتق تابع  $(x,y) = x^T + y^T + \frac{1}{x^T y^T}$  کدام مـورد -۲۶۶ درخصوص نقاط بحرانی غیرواقع بر محورهای مختصات تابع با ضابطهٔ  $(x,y) = x^T + y^T + \frac{1}{x^T y^T}$  کدام مـورد

۱) تابع دو نقطهٔ مینیمم موضعی و دو نقطه زینی دارد. ۲) تابع دو نقطهٔ ماکزیمم موضعی و دو نقطه زینی دارد.

۴) تابع جهار نقطهٔ مینیمی موضعی دارد.

٣) تابع جهار نقطهٔ ماكزيمي موضعي دارد.

است ا $\lim_{n \to \infty} \sum_{k=1}^n \frac{k^{\frac{p}{n}}}{n^{\frac{p}{n}}}$  کدام است –۲۶۷

0/1 ()

0/A (Y

10

Y (4

۲ (۴ مشاوران  $A = \int_0^1 \sqrt{1+x^T} \, dx$  اگر ۲۶۸ اگر ۲۶۸ آنگاه کدام مورد درست است؟

 $A \leq 1$  (1

A ≤ 1/10 (1

 $\Lambda \geq 1/\delta$  (7

A ≥ 1/10 (4

659A

مدیریت کسبوکار و امور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

است؟  $\int_0^x f(t)dt = x \sin x + \int_0^x \frac{f(t)}{1+t^7}dt$  کدام است؟ کدام است؟ آنگاه مقدار آبگاه مقدار آبگاه کدام است؟

$$\pi - \frac{1}{\pi}$$
 (7

$$\pi + \frac{1}{\pi}$$
 (1)

$$-(\pi + \frac{1}{\pi})$$
 (\*

صفحه ۲۹

$$\frac{1}{\pi} - \pi$$
 (8

مقدار  $\mathbf{x}^{\mathsf{T}} = \mathsf{T}\mathbf{y}$  را چنان رسم می کنیم که مساحت ناحیهٔ محصور به سهمی و خط قائم، کمترین مقدار باشد. طول پاره خط ایجاد شدهٔ درون سهمی، کدام است؟

$$t = \frac{\pi}{\pi}$$
یک منحنی در فضا باشد. آنگاه بردار یکهٔ مماسی بر منحنی در  $\ddot{r}(t) = \left(e^t \cos t, e^t \sin t, \sqrt{\tau} e^t\right)$  ۲۷۱– ۱گر

کدام است؟



$$\frac{1}{7}(1,1,\sqrt{7})$$
 (1

$$\frac{1}{\epsilon} \left( 1 - \sqrt{r}, 1 + \sqrt{r}, 7\sqrt{r} \right)$$
 (7

$$\frac{1}{7\sqrt{7}}\left(-\sqrt{7},\sqrt{7},\sqrt{7}\right)$$
 (7)

۱۳۷۲ حاصل  $y \ge \circ$  و  $x \ge \circ$  و  $x \ge \circ$  است، کدام است  $y \ge \circ$  حاصل  $y \ge \circ$  و کدر آن  $y \ge \circ$  است، کدام است  $y \ge \circ$  حاصل  $y \ge \circ$  و کدر آن  $y \ge \circ$  است، کدام است  $y \ge \circ$ 

۱) صفر

moshaveranetahsili.ir

a (۲

a<sup>\*</sup> (۳

-a<sup>†</sup> (\$



۲۷۳ حجم ناحیهٔ محدود به صفحهٔ z + Yx = A و سهمی گون  $z + Y^{Y}$  ، کدام است؟

Moshaveranetahsili.ir

 $\frac{q}{r}\pi$  (1

Απ (۲

 $\frac{\lambda 1}{r}\pi$  (4

Υ٣π (<del>f</del>

صفحه ۴۰

مدیریت کسبوکار و آمور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

۱۹۷۴ اگـــر منحنــــی جهــــتدار C بــــا ضــــابطهٔ  $y^{\mathsf{T}}=9$  پــــاد ســــاعتگرد باشــــد، مقـــــدار است؛  $\oint_C (y + y \sin^7 y) dx + (y^7 + xy \sin^7 y + x \sin^7 y) dy$  $\frac{\pi}{r}$  (1 π (٢

٣π (۴

۲۷۵ - فرض کنید D ناحیهٔ ربع دایسرهای شسکل بسه مرکسز مبسداً مختصبات و شسعاع ۲ واقسع در ربسع اول باشسد. اگسر

است؟  $\int \int xy(x^7+y^7)^{\frac{a}{7}}dx\,dy = T/T$  آنگاه مقدار  $\int \int xy(x^7+y^7)^{\frac{a}{7}}dx\,dy = T/T$ 

7 (4

1 (F

Moshaveranetahsili.ir



